



Junta General de Accionistas

Ricardo García, Vicepresidente

Santiago, 30 de Abril 2020

Agenda

01 Destacados 2019

02 Resultados Financieros

03 Resultados Operativos

04 Mercados

05 Sostenibilidad

06 Situación COVID-19

Destacados 2019



- Récord de cosechas de salmón de 58.000 TM
- Costo vuelve en 2S 2019 a niveles objetivos
- Primera cosecha de Coho; JV trucha pierde rentabilidad
- Nuevo modelo de sostenibilidad presentado en 1er Capital Market Day en Oslo
- Aumentando valor agregado con logísticas aéreas desde regiones
- Sólida situación financiera sustenta propuesta dividendos



Agenda

01 Destacados 2019

02 Resultados Financieros

03 Resultados Operativos

04 Mercados

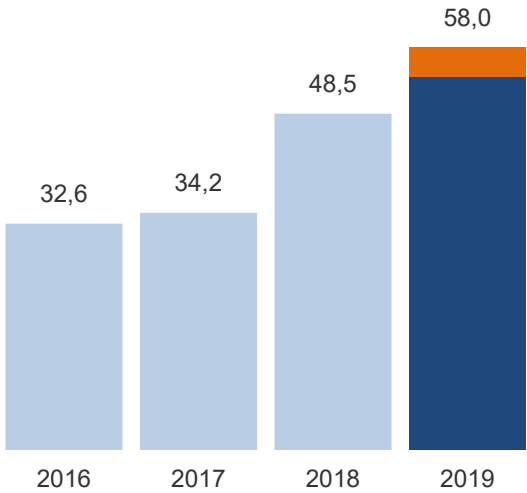
05 Sostenibilidad

06 Situación COVID-19

Destacados Financieros

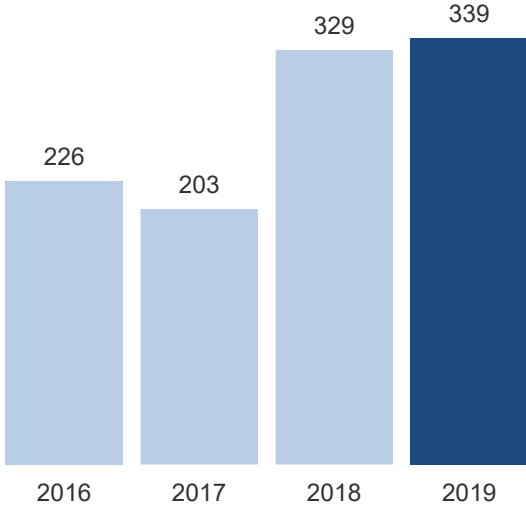


Volumen de cosechas
(en miles toneladas WFE)

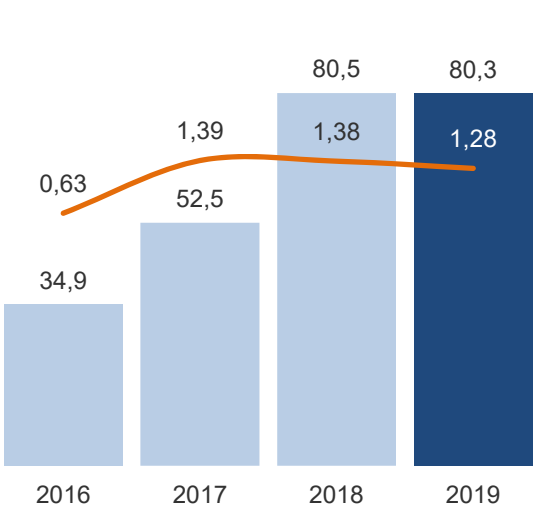


■ Coho

Ingresos
MMUS\$



EBITDA y EBIT Atlántico/Kg WFE
MMUS\$ y US\$/Kg WFE



Estado de resultados



- Ebitda igual al año anterior, a pesar de una caída de precios
- Gastos de Administración bajan y contribuye con las mejoras de costos del 2S.
- La Ganancia se impacta por el efecto negativo del negocio de trucha en participación (ACP), ahora en No-operacional
- Utilidad Líquida Distribuible (ULD) disminuye en igual monto por impacto ACP

Estado de resultado resumido

(Miles de dólares)

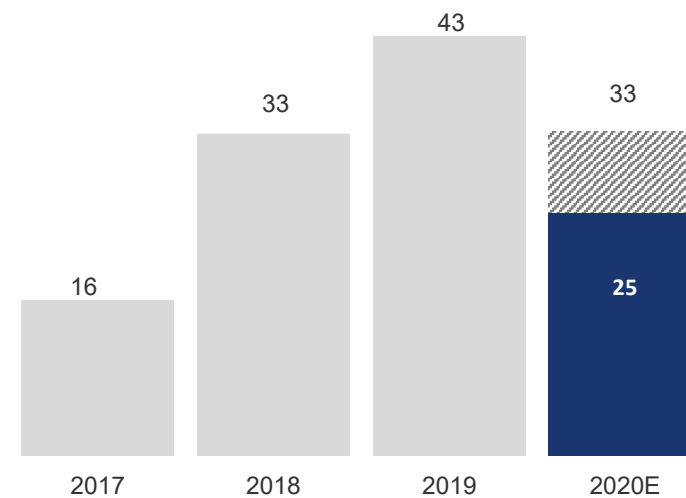
	2018	2019
Ingresos de actividades ordinarias	329.411	338.959
EBIT	69.195	67.486
Depreciation	11.269	13.031
EBITDA	80.464	80.517
Ajuste neto valor justo activos biológico	2.327	311
Gastos financieros	-6.361	-4.748
Otros resultados	1.880	-5.834
Ganancia (Pérdida) del periodo antes de impuestos	67.041	57.215
Ganancia (Pérdida) del periodo	49.238	42.352
Utilidad líquida distribuible	47.540	42.125

Inversiones



US\$ millones	2017	2018	2019	2020E	Estado
Expansión Piscicultura RAS	3,2	3,6	0,3		Finalizado
Nuevos centros de cultivo atlántico	3,5	15,1	2,3	1,0	Finalizado
Cultivo salmón Coho		2,7	10,9	0	Finalizado
Expansión procesamiento primario	1,4	1,8	3,8	1,0	85%
Incremento capacidad planta de VA	1,5	4,0	4,7	4,5	70%
Mantenimiento	4,7	5,0	18,2	13,5	
Inversiones regulación y medio ambiente	1,7	0,8	2,8	6,0	
Total	16,0	33,0	43,0	33,2	

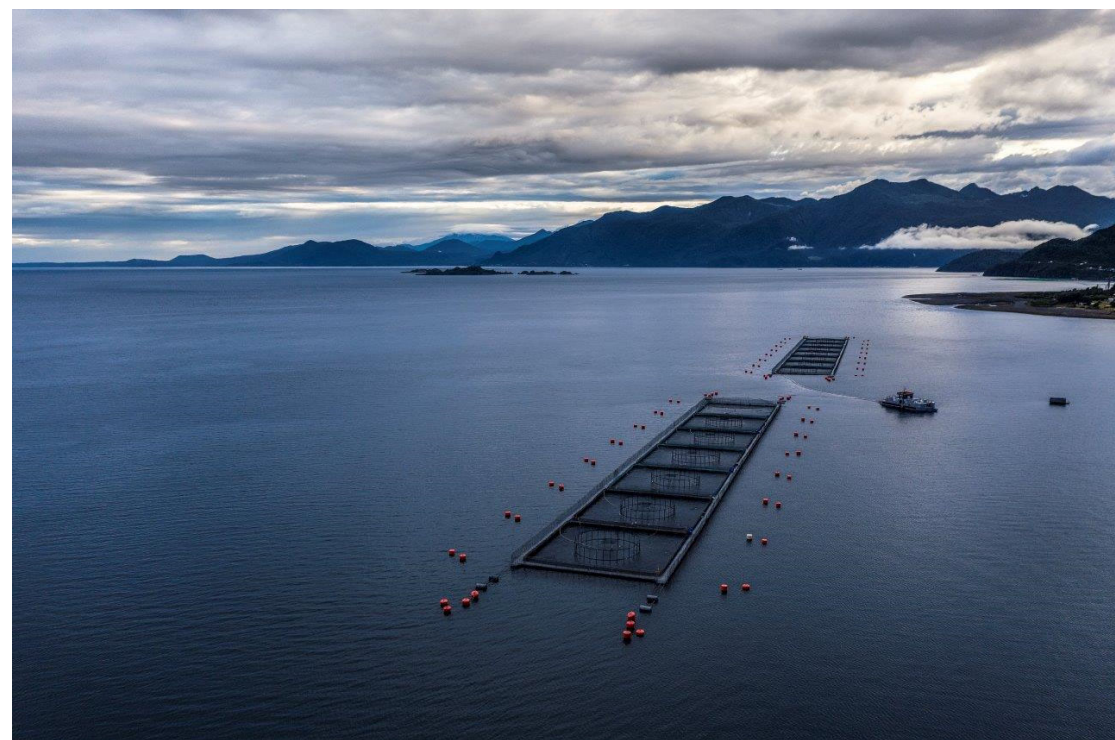
Inversiones anuales 2017-2020E
(millones de dólares)



Liquidez y posición financiera

- Deuda neta sube por mayores inversiones y mayor capital de trabajo en línea con el plan de crecimiento y fuertes ventas del 4T 2019
- Índice de cobertura de deuda sobre Ebitda dentro del objetivo < 1.5x y ratio de patrimonio al 50%
- Posición de Caja a marzo de US\$ 24 millones y líneas de crédito adicionales por US\$ 25 millones
- Propuesta del Directorio de pago de un **dividendo de 40% de ULD**, equivalente a **MUS\$ 16.850**, o US\$ 0,255302 por acción, inferior al 50% del año anterior

	2018	2019
Deuda neta (MMUS\$)	37	85
Deuda neta /EBTIDA	0,46	1,05



Agenda

01 Destacados 2019

02 Resultados Financieros

03 Resultados Operativos

04 Mercados

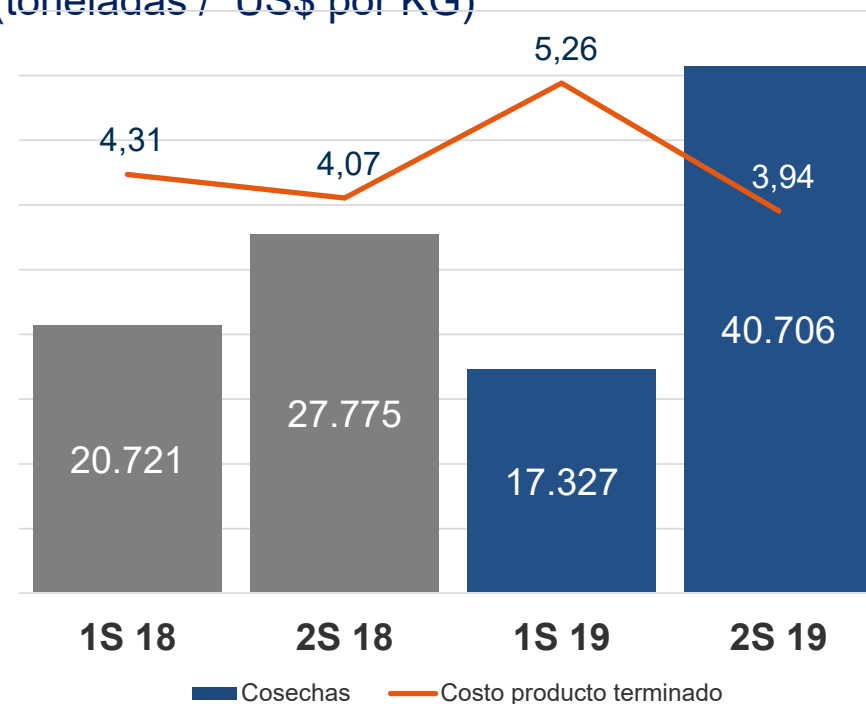
05 Sostenibilidad

06 Situación COVID-19

Mejoras en el Segundo Semestre

- Récord de cosechas de 58.000 TM
- Recuperación de los costos de cultivo en el segundo semestre
- Volumen de cosecha para el 2020 estimado en un rango de 51.000 a 53.000 TM con una distribución más equitativa en el año

Cosechas y costo de producto terminado
(toneladas / US\$ por KG)

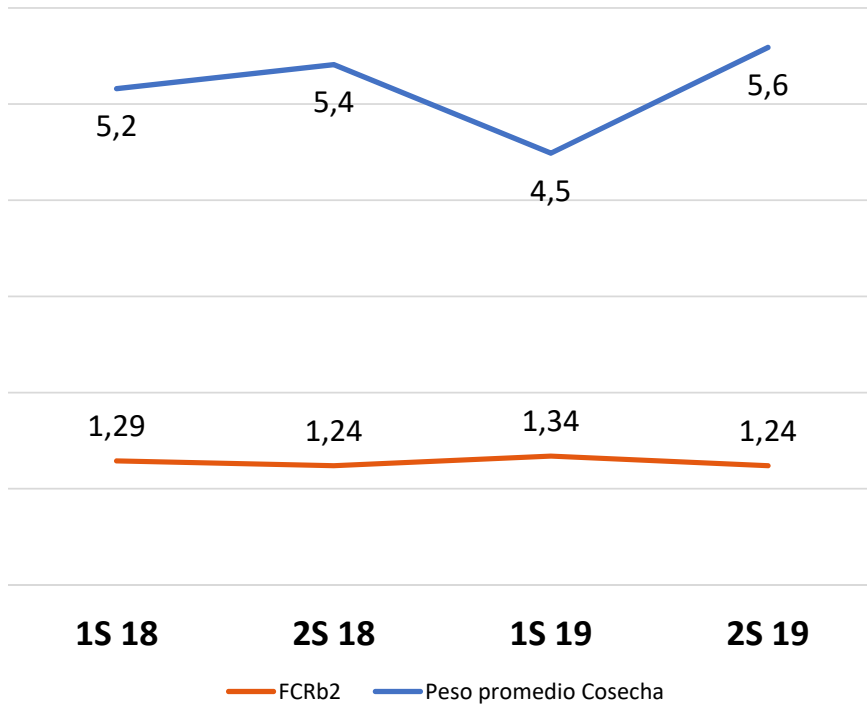


Resultados biológicos salmón Atlántico

Mejoras del 2do semestre

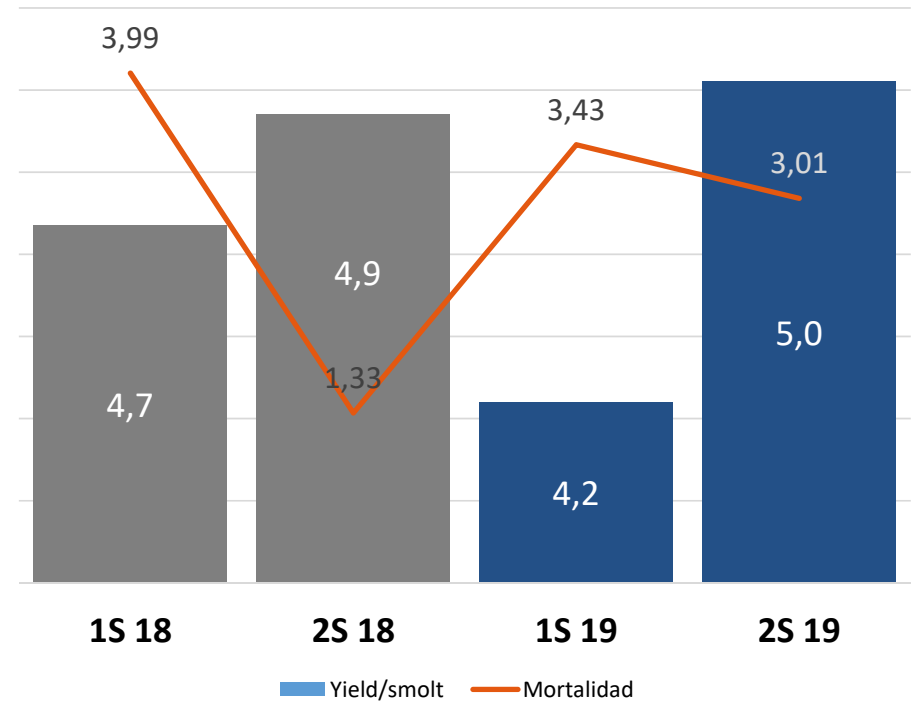


Peso medio de cosecha (kg) FCRb*



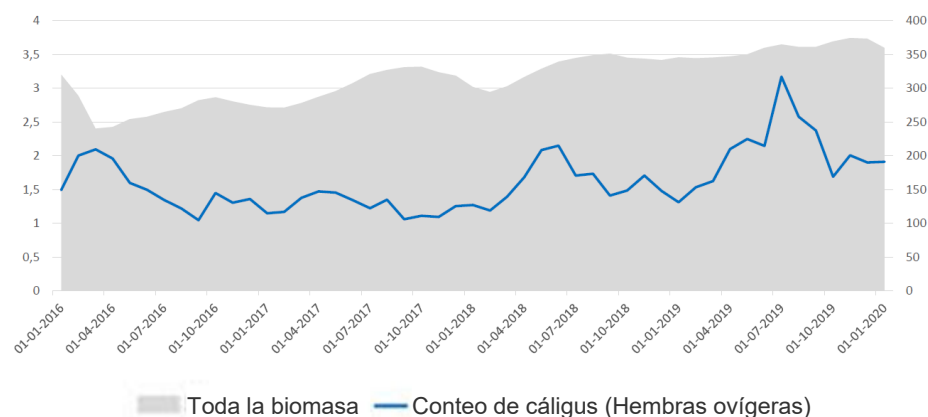
* Ciclo cerrado

Yield/smolt (Kg/unidad) y mortalidad (%)



Cálignos bajo control

Abundancia promedio hembras ovígeras y biomasa viva en la industria (Atlántico y Trucha)



Fuente: Aquabench

- Biomasa recuperada después del bloom de algas en 2016
- Aumento en los niveles de cálignos debido a menor eficacia del tratamiento Azametifos.
- Control de cálignos se expresa en peso cosecha 4T: US\$ 6 Kg/LW
- Aumento en el número de tratamientos para controlar los niveles de cálignos
- Introducción en 4T de nuevas herramientas: Peróxido con alta eficacia, Alfaflux ~ 4to-5to mes, 1T 2020 Optilizer.
- Incremento del 18% en el gasto de tratamiento compensado por el aumento del crecimiento y menor mortalidad en la biomasa

Agenda

01 Destacados 2019

02 Resultados Financieros

03 Resultados Operativos

04 Mercados

05 Sostenibilidad

06 Situación COVID-19

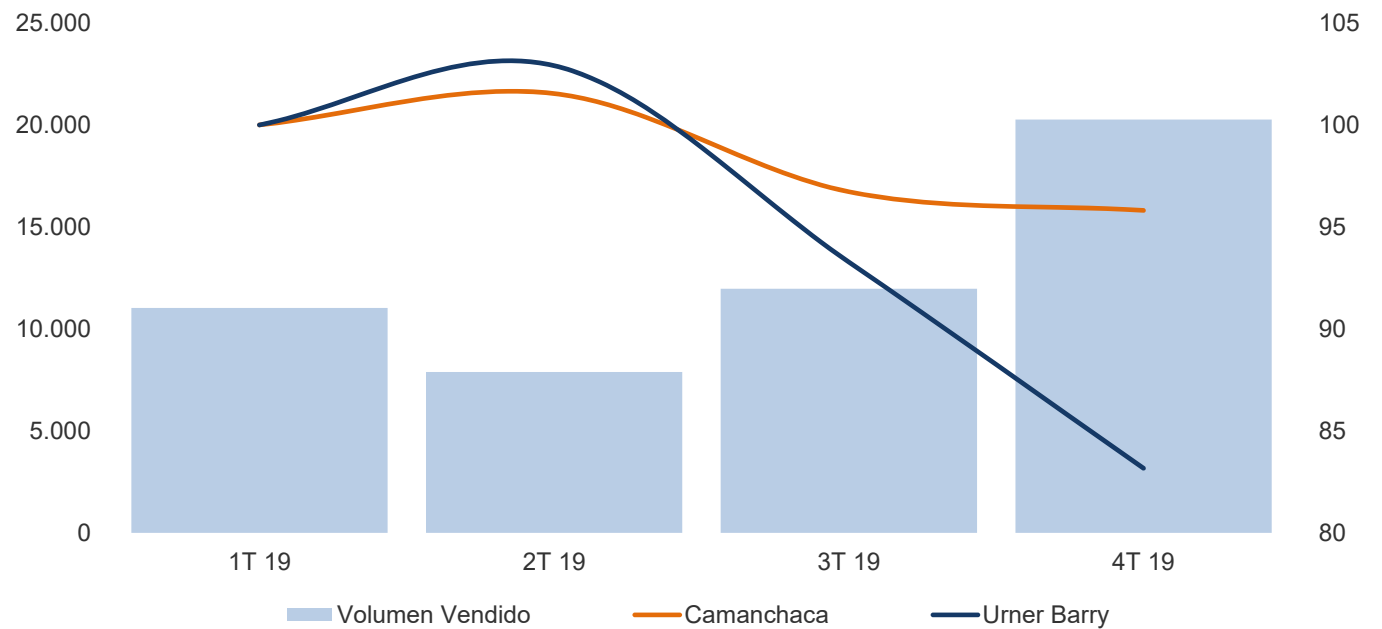
Evolución Precios Atlántico

Salmones Camanchaca vs Urner Barry



- Bajos volúmenes de cosechas coinciden con mayores precios y viceversa.
- Menor caída de precios en Salmones Camanchaca debido a las ventas de producto con valor agregado
- Más estabilidad de precios en Camanchaca por sus contratos

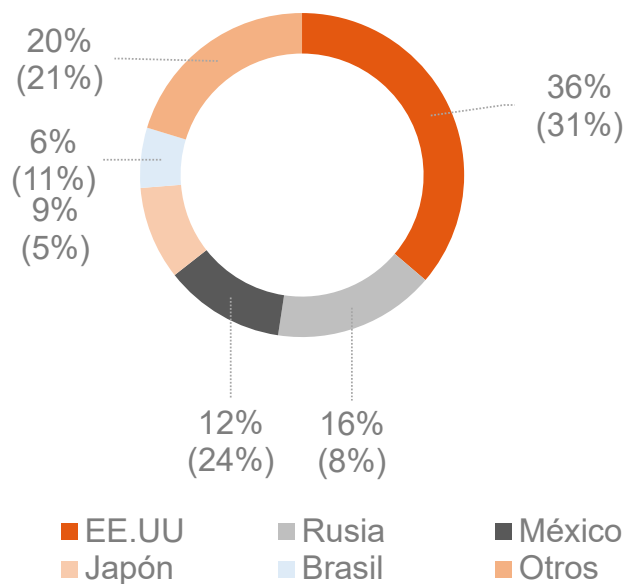
Retorno de materia prima (RMP)
(Miles toneladas WFE, USD/Kg base 100 Ene 2019)



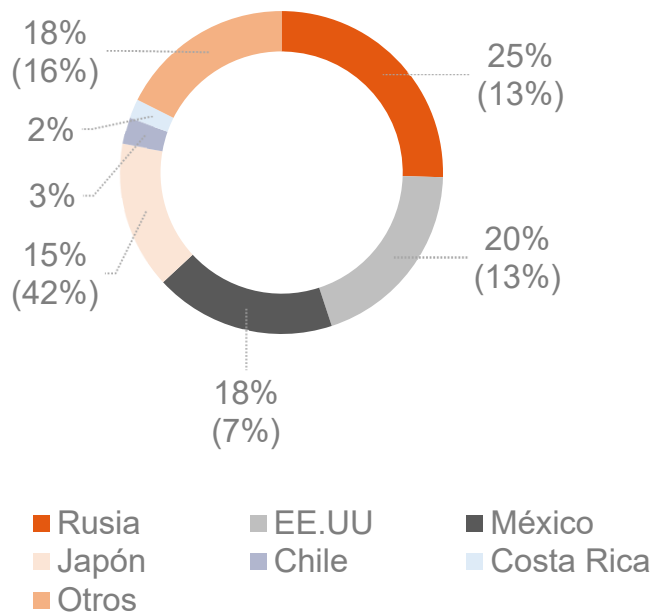
Mix de Mercados y Productos

2019 (2018) % basado en ventas en dólares de salmón Atlántico

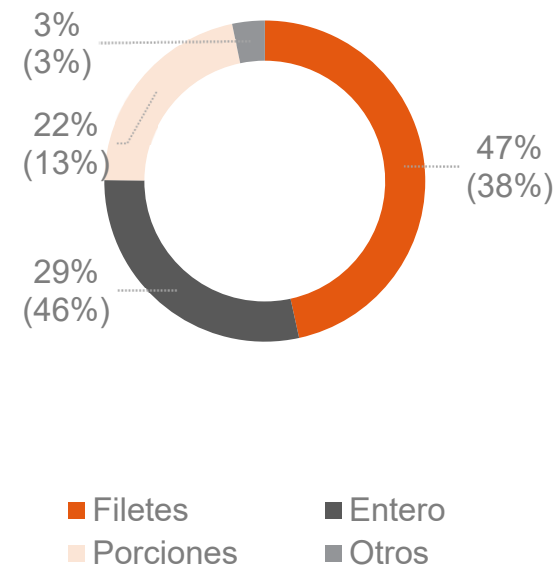
Total US\$ 327 millones



Congelado 63% (61%)

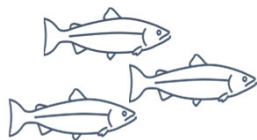


**Por tipo de producto
Valor agregado 69% (51%)**



Iniciativa Coho

El objetivo es aprender el negocio durante el 2019 y 2020, contribuyendo en resultados en el 2021 y creciendo en 2023-2024.



Cultivo

- Volumen de cosecha 4,300 ton WFE; 750 ton en 1T 2020.
- Mortalidad < 7%
- Sin uso de antibióticos y antiparasitarios.



Proceso

- Buenos resultados de calidad en producción de valor agregado
- 85% calidad premium



Ventas y Marketing

- Nuevos mercados: 40% ventas a otros mercados distintos de Japón
- 15% venta de filetes
- Contribución negativa en 2019 y 2020. En 2019: -US\$ 1,5 millones

Agenda

01 Destacados 2019

02 Resultados Financieros

03 Resultados Operativos

04 Mercados

05 Sostenibilidad

06 Situación COVID-19

Pilares de la sostenibilidad y su desempeño

Alimento saludable y nutritivo



Producto de calidad, nutritivo, saludable, sostenible y responsable con el bienestar de los peces



Biomás certificada ASC
17%

Ecosistemas saludables



Conservar la estructura y función de los ecosistemas terrestres y acuáticos que acogen nuestra actividad



Uso antibióticos
(gr/ ton LWE)
519

Comunidades prosperas



Operaciones integradas 'harmónicamente' con el territorio y sus habitantes



No de actividades comunitarias
189

Empleo con sentido

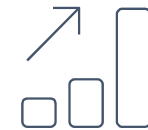


Equipo humano comprometido y consciente de su impacto



Recambio empleados
2.93%

Negocio rentable y responsable



Negocio rentable y resiliente, comprometido con la creación de valor a todos nuestros stakeholders



EBIT / kg wfe
1.3

Ambición de un cultivo sustentable



ASC

mayoría de producción
certificada al 2021

Carbón neutral

al 2025

50% reducción

en el uso de antibióticos
al 2025

Comunidades

ser miembros cada vez más
valorados por la comunidad

Agenda

01 Destacados 2019

02 Resultados Financieros

03 Resultados Operativos

04 Mercados

05 Sostenibilidad

06 Situación COVID-19

Situación COVID -19

- Inicios de marzo: Salmones Camanchaca toma de medidas multidimensionales para proteger a las personas y la continuidad operacional.
- A la fecha, 2 persona contagiadas en actividades particulares, sin provocar contagios adicionales en áreas de trabajo.
- Contribución vía donaciones directas y a través de gremio, focalizadas en comunidades vecinas.
- A la fecha Salmones Camanchaca opera al 60-65% de su capacidad por la implementación de medidas preventivas amplias, y distanciamiento social para prevenir contagios. 75-80% planificado en mayo.
- Demanda mundial de salmón cae en los principales mercados de restaurantes y hoteles, y parte del consumo se desvía a supermercados y comercio electrónico. Baja de precios entre 20 de marzo y a la fecha cercana a 1 dólar.



Salmones
Camanchaca