

RICARDO GARCÍA, VICEPRESIDENTE

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

21 DE ABRIL 2021

# Agenda

---

01

---

Destacados  
2020

02

---

Resultados  
financieros

03

---

Operación y  
mercados

# Destacados 2020

## Operación en contexto pandemia

---

Continuidad  
operacional y  
productiva durante  
pandemia

---

Fortalecimiento  
estrategia de negocio  
con foco en valor  
agregado

---

Cosecha alcanzan  
53 mil toneladas en  
Atlántico y 3,5 mil en  
Coho

---

Renovación al 2028 de  
negocio Truchas que  
revierte situación 2019

---

Avances en  
indicadores de  
sostenibilidad

---

Reconocimiento entre  
las empresas más  
sostenibles del mundo  
por Collier FAIRR  
Protein Index

---

“Camanchaca Enseña”,  
programa de  
capacitación en línea  
para colaboradores

---

Inicio estrategia de  
transformación  
digital

---

Contratación de  
moderno wellboat que  
entrará en operaciones  
a fines de 2021



02

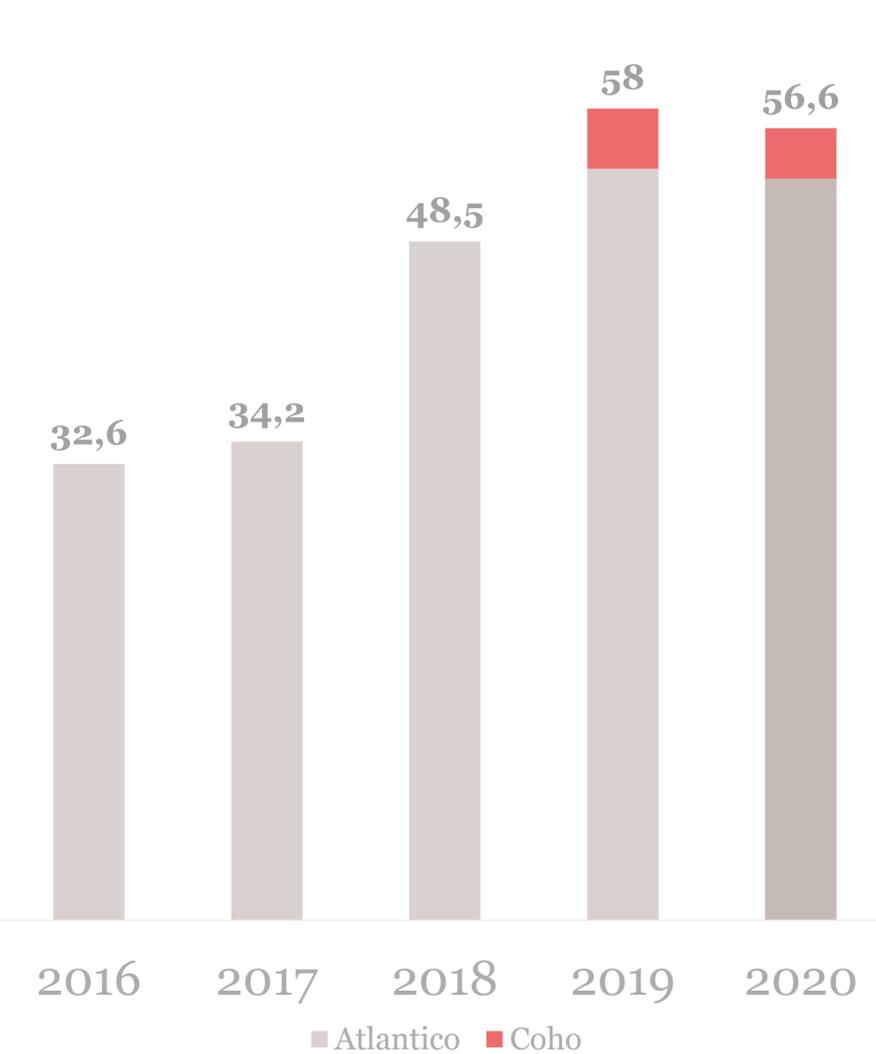
---

# Resultados financieros

# Destacados financieros

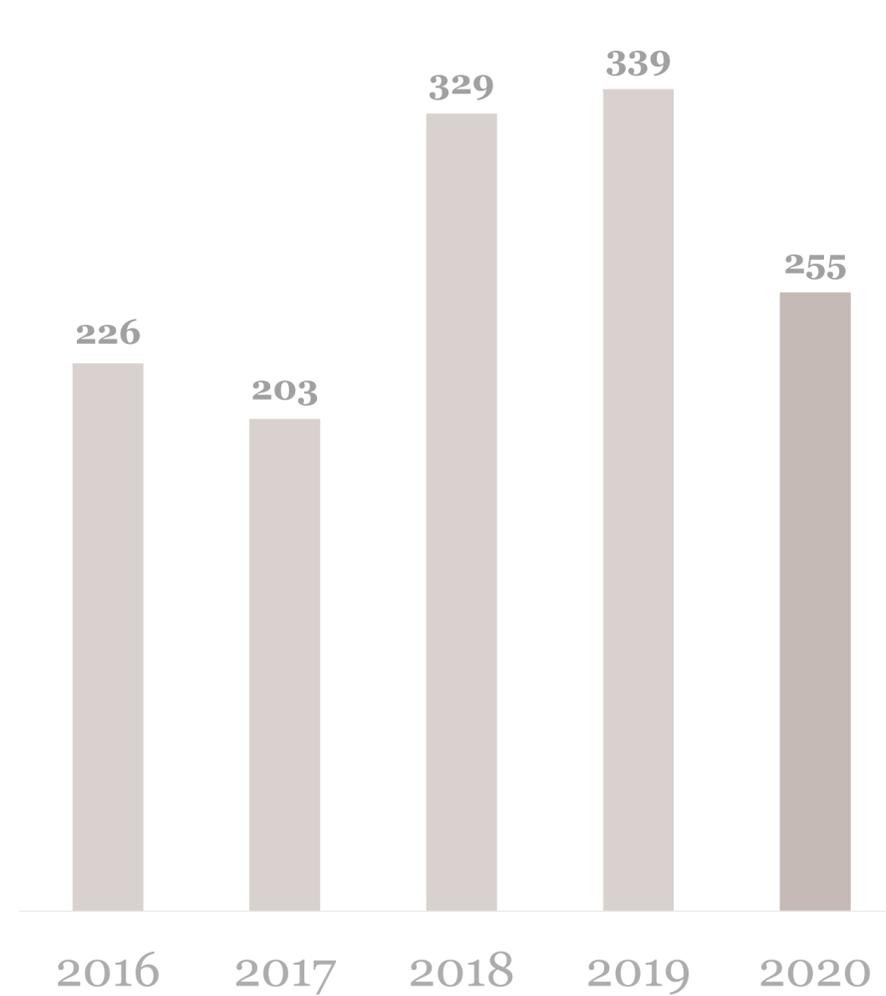
## Volumen de cosechas

(en miles toneladas WFE)



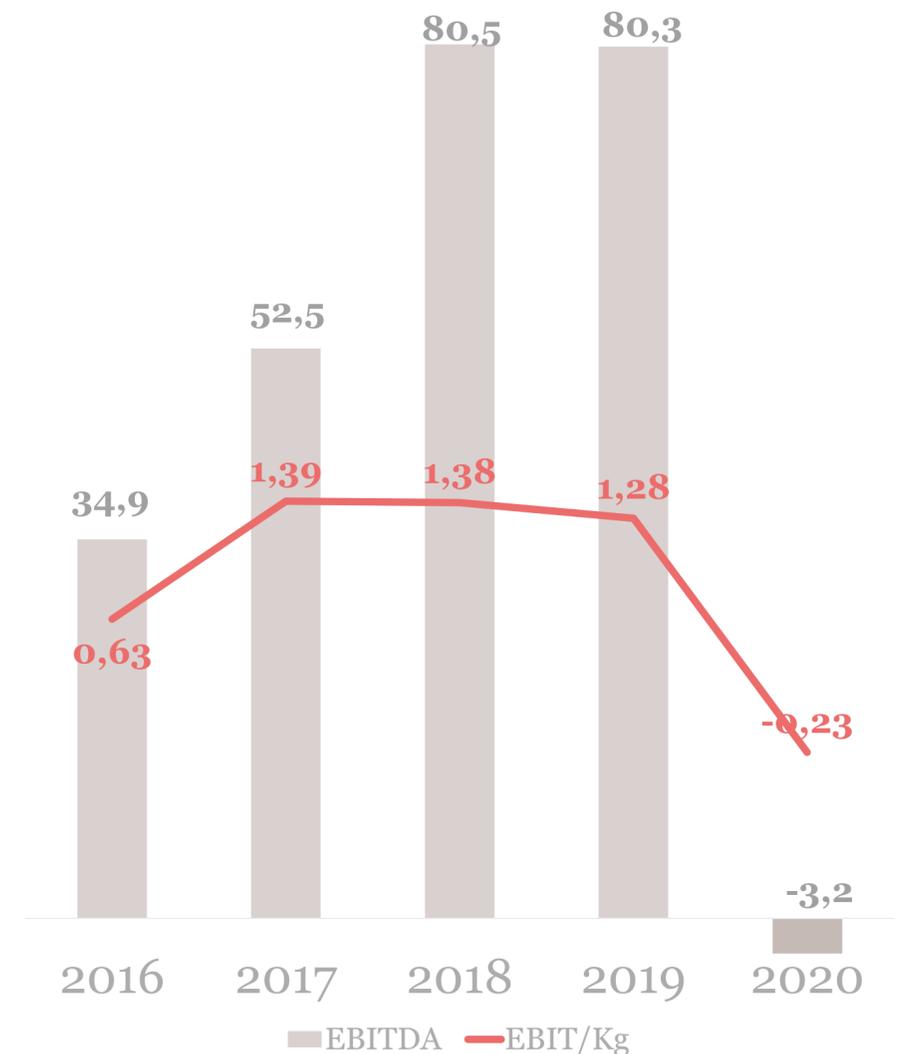
## Ingresos

MMUS\$



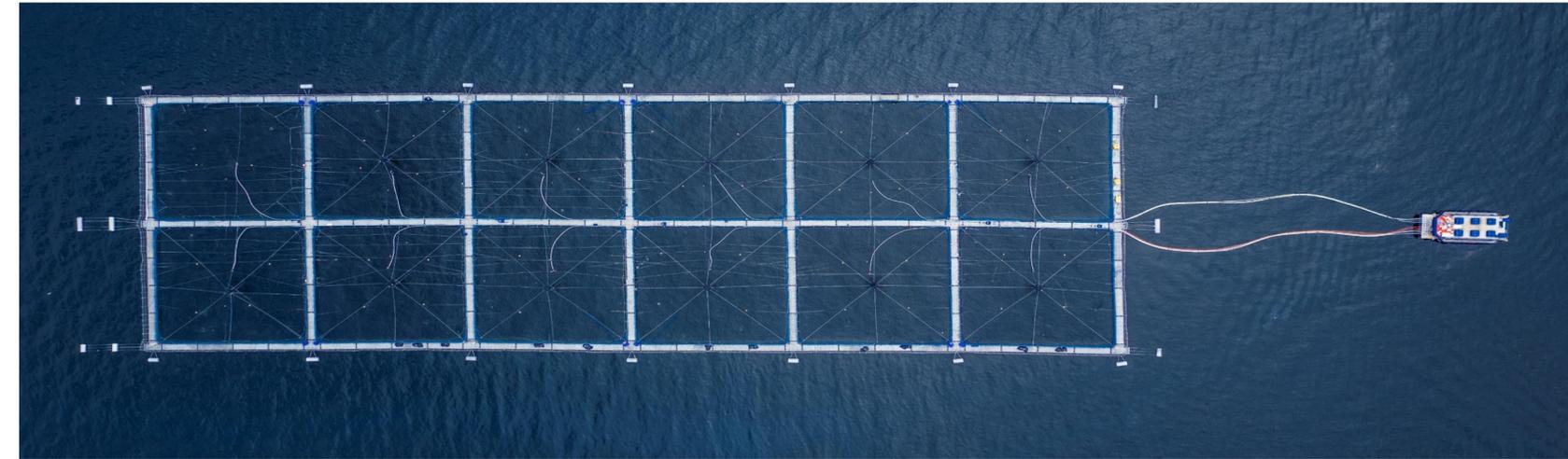
## EBITDA y EBIT Atlántico/Kg WFE

MMUS\$ y US\$/Kg WFE



Resultados financieros

# Estado de resultados



- Baja en EBITDA por la baja de precios causada por menor demanda afectada por la pandemia
- La Ganancia se impacta además por el efecto negativo del Fair Value.
- Recuperación de ganancias del negocio de trucha
- Impacto financiero directo negativo del siniestro Islotes de mayo de US\$ 5,1m.

## Estado de resultado resumido

(Miles de dólares)

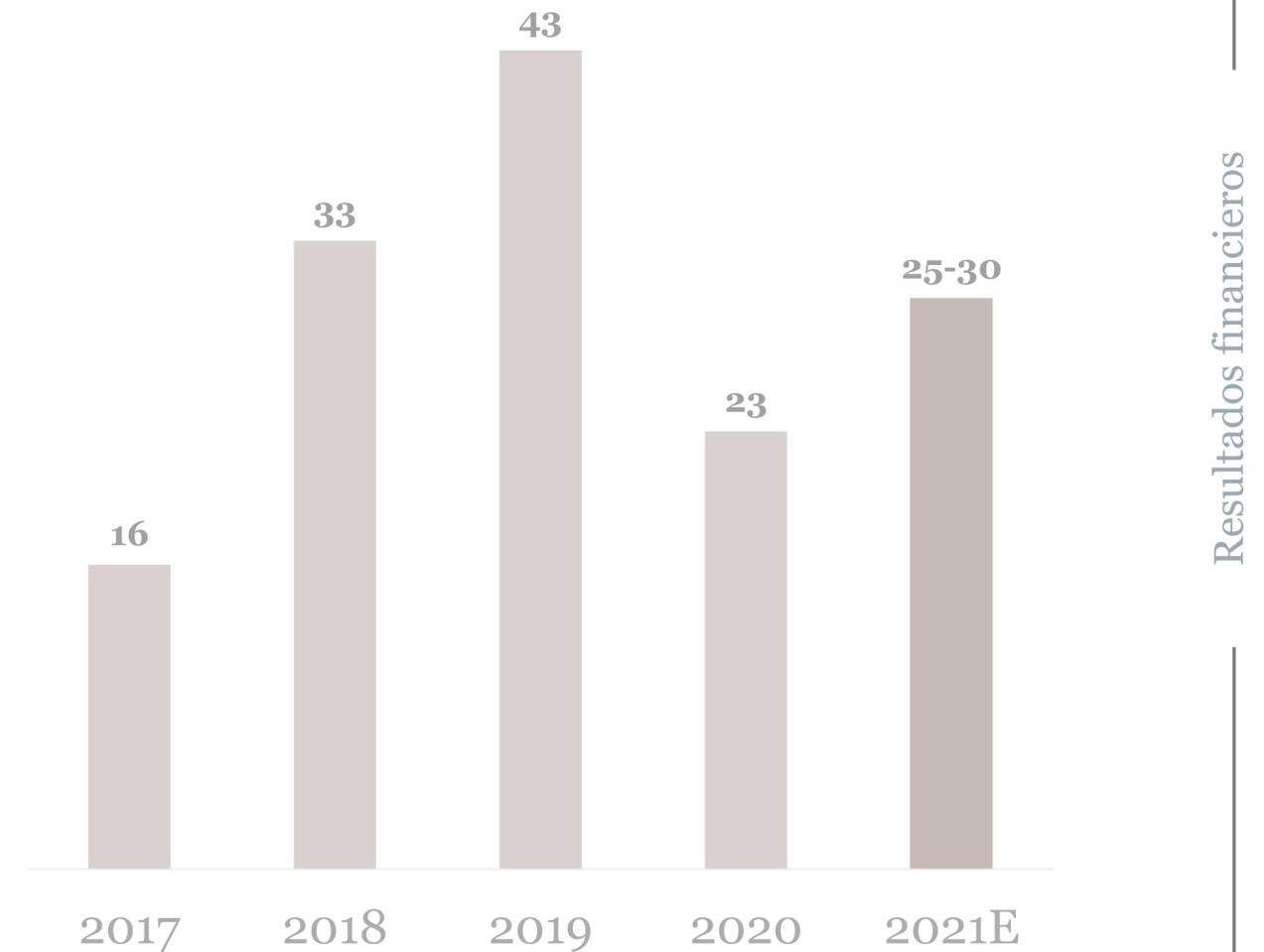
	2019	2020
Ingresos de actividades ordinarias	338.959	255.363
<b>EBITDA</b>	<b>80.517</b>	<b>(3.170)</b>
Depreciación	13.031	15.478
<b>EBIT</b>	<b>67.486</b>	<b>(18.648)</b>
Ajuste neto valor justo activos biológico	311	(18.991)
Gastos financieros	(4.748)	(3.982)
Otros resultados no operacionales	(5.834)	(2.141)
Ganancia/pérdida antes impuestos	57.215	(43.762)
<b>Ganancia/pérdida controladores</b>	<b>42.352</b>	<b>(31.627)</b>

# Inversiones

- Se cumplió el plan de inversiones del 2017-2019 que llevó a la compañía a una empresa de 35 mil toneladas a 55 toneladas de atlántico con alta capacidad en valor agregado.
- La baja de resultados previstos hizo reducir las inversiones para mejorar la posición de liquidez
- Para 2021 se estiman inversiones por aproximadamente US\$25-30 millones, una parte del cual apuntan a crecimiento

## Inversiones anuales 2017-2021E

(MMUS\$)



# Liquidez y posición financiera

	2019	2020 *
Deuda neta (US\$ millones)	85	114
Deuda neta / EBITDA	1,05	-

(\*) Deuda neta / EBITDA indeterminada debido a que el EBITDA anualizado es negativo

- Deuda neta aumenta para compensar menor EBITDA y fortalecer la posición de caja
- Prorrogada amortización parcial (10%) del sindicato de Salmones (Nov20 => Nov21)
- Posición de caja a cierre del año de US\$ 9 millones.  
Nueva línea de crédito largo plazo aprobada para salmones de US\$ 35 millones
- Sin distribución prevista de dividendos en 2021



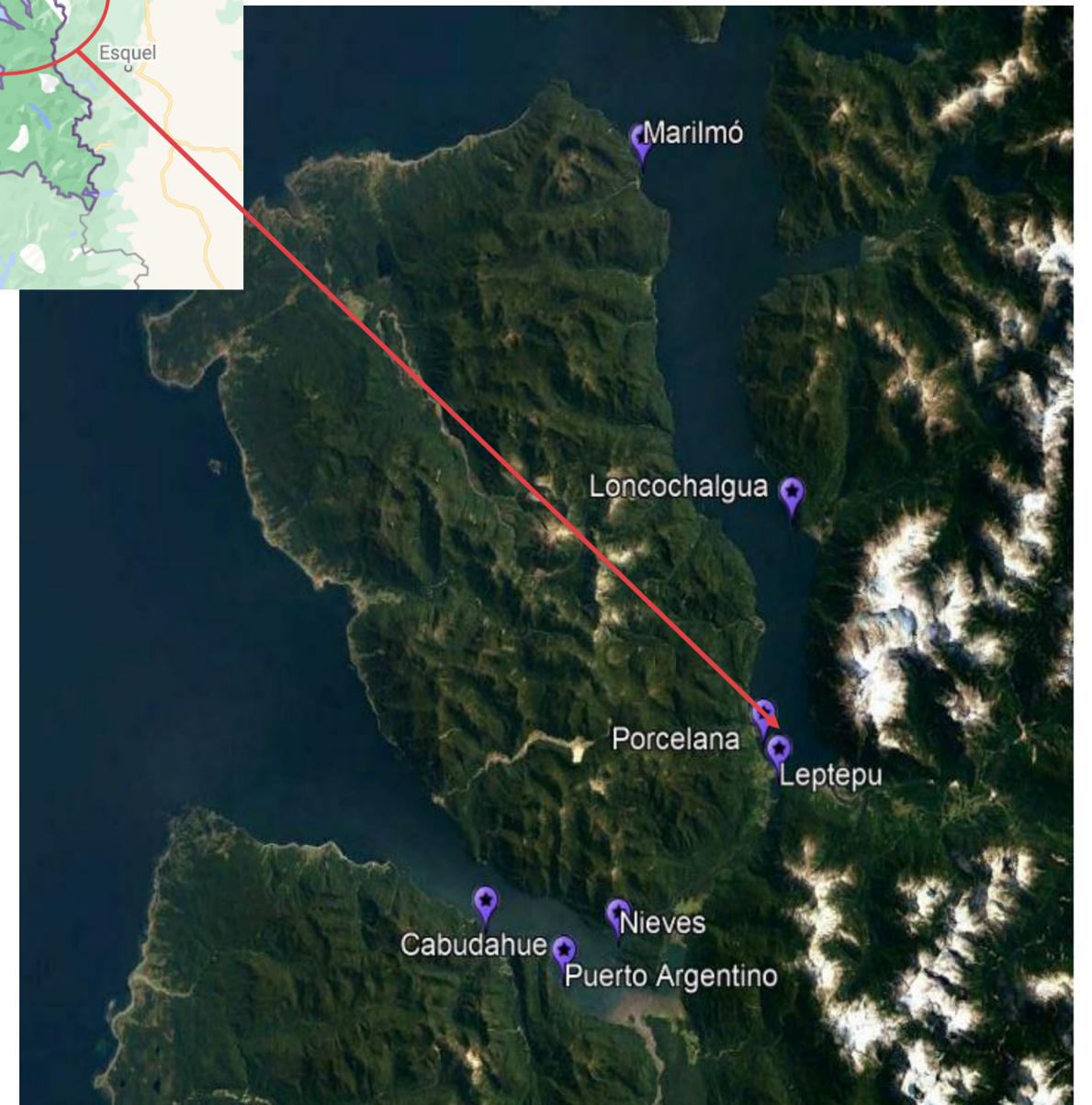
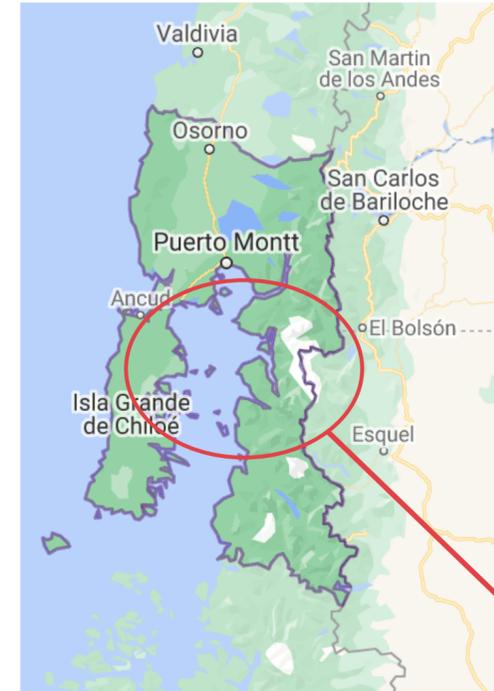
03

---

# Operación y mercados

# Bloom de algas 2021

- Evento masivo de floración de algas nocivas en fiordo Comau, donde Camanchaca tenía 4 centros activos y un total de 3,2 millones de peces.
- 50% de los peces no sobrevivieron, y han sido extraídos y dispuestos en plantas autorizadas. El resto fue trasladado y se encuentra a esta fecha fuera de peligro
- Pérdida neta se estima en US\$7,5 millones.

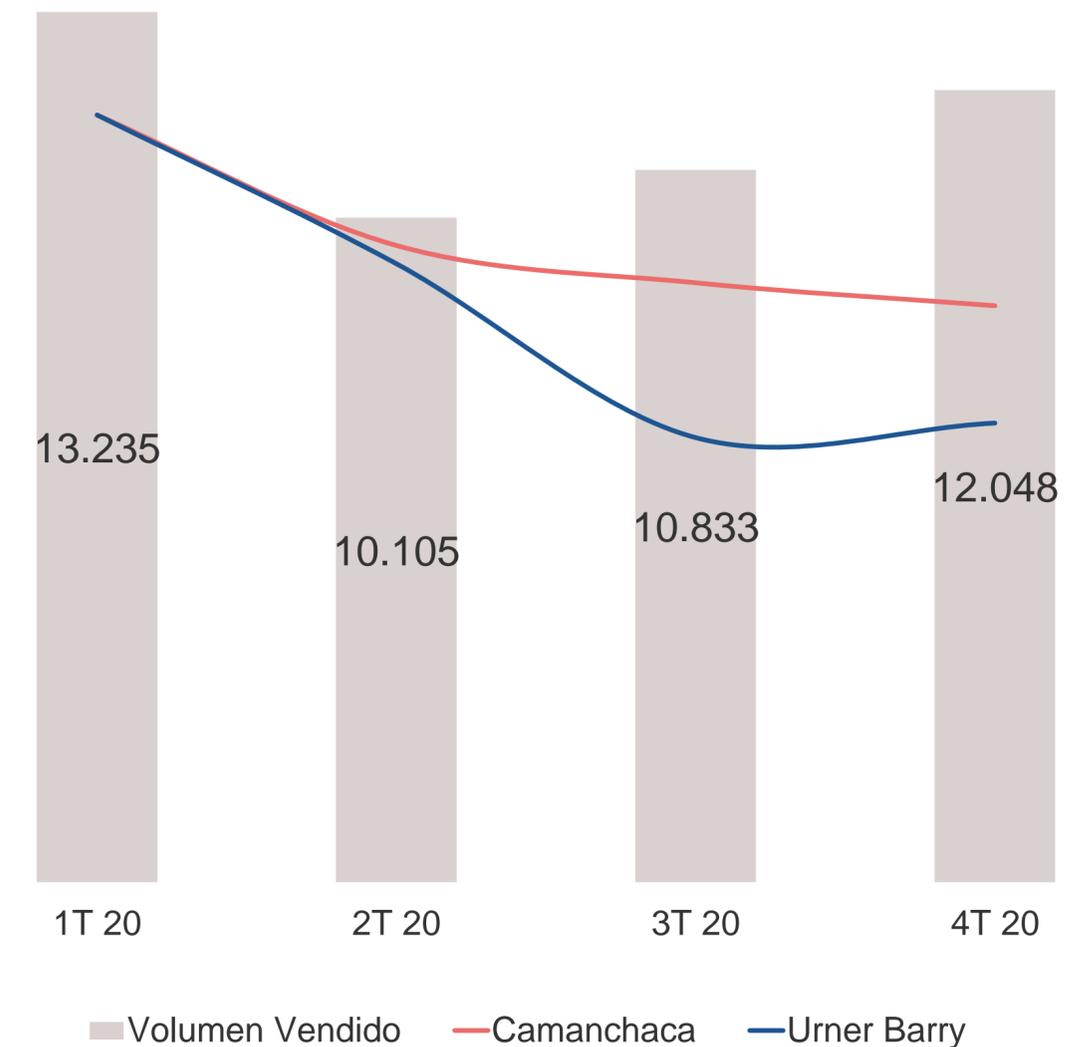


# Evolución precios atlántico Salmones Camanchaca vs Urner Barry

- Caída del consumo en Foodservice a nivel mundial que se compensó parcialmente con incrementos en retail y e-commerce
- Menor caída de precios en Salmones Camanchaca debido a :
  - la estrategia de productos con valor agregado
  - estabilidad de precios por sus contratos

## Precios de mercado

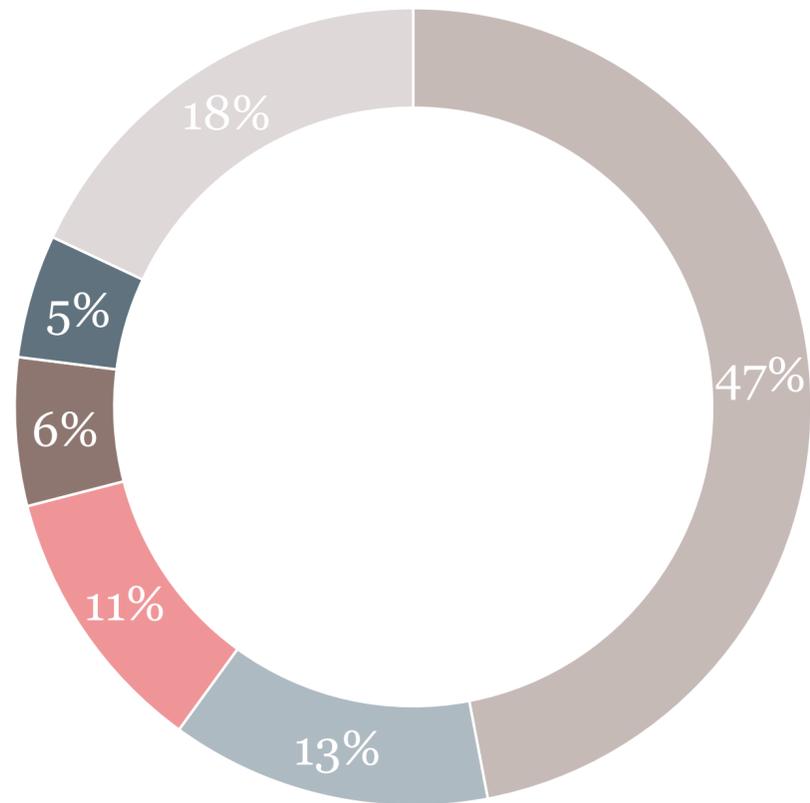
(Miles toneladas WFE, US\$/Kg base 100 Ene 2020)



# Mix de mercados / productos

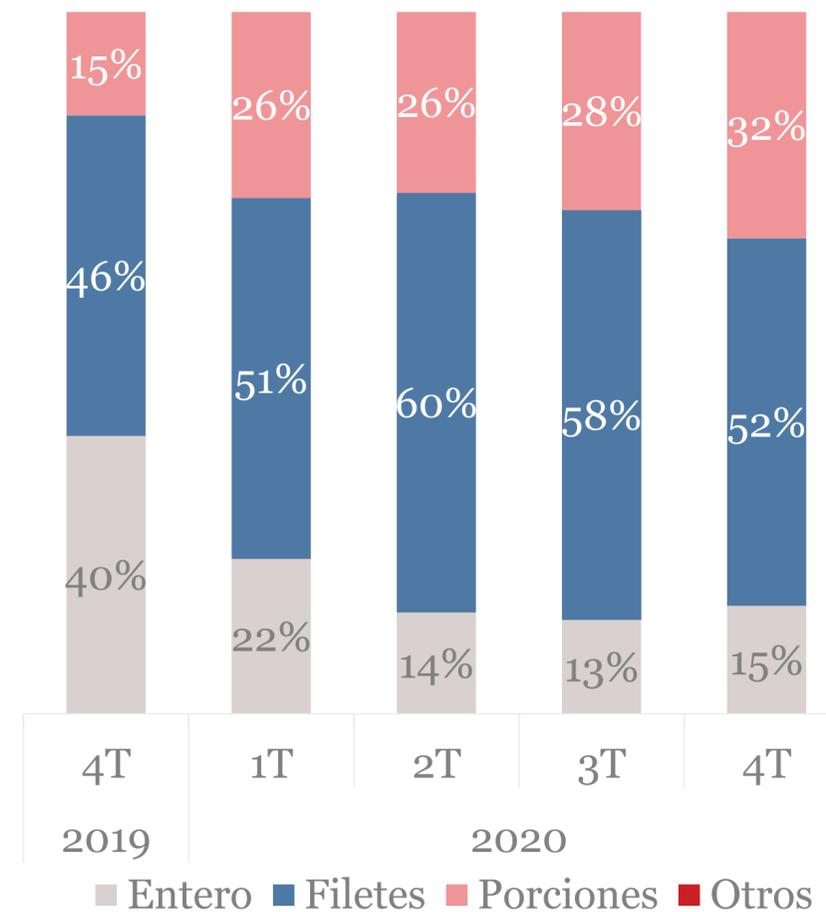
2020 (2019) % de volumen WFE

**Total ventas US\$ 255 millones**  
salmón propio



■ EE.UU ■ México ■ Japón ■ Chile ■ Brasil ■ Otros

## Distribución trimestral por tipo de producto

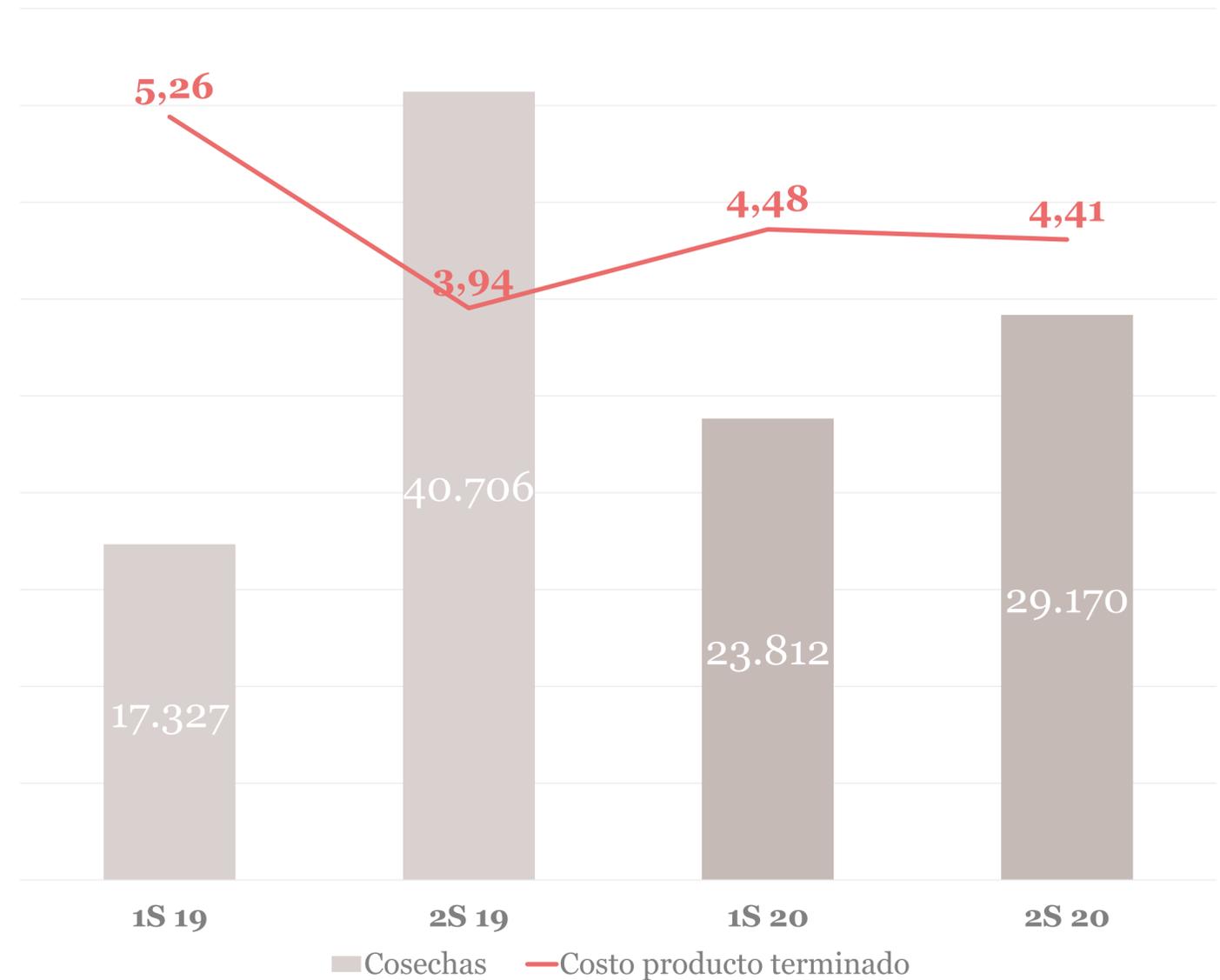


- Flexibilidad a cambios en mix:
  - Estados Unidos sigue siendo el principal mercado y sube de 36 a 47%
  - México se mantiene estable en ~13%
  - Disminución de Brasil y China (HON)
  - Los productos de valor añadido se suben al 84% del mix.
  - Ventas a retailers se duplicaron
- Mayores niveles de inventario del cuarto trimestre es decisión para aprovechar mejor expectativa de precio en 1H21 en HON.
- Precios inventarios en 1T 21 han sido >US\$1 respecto de 4T20.

# Cosechas y costos

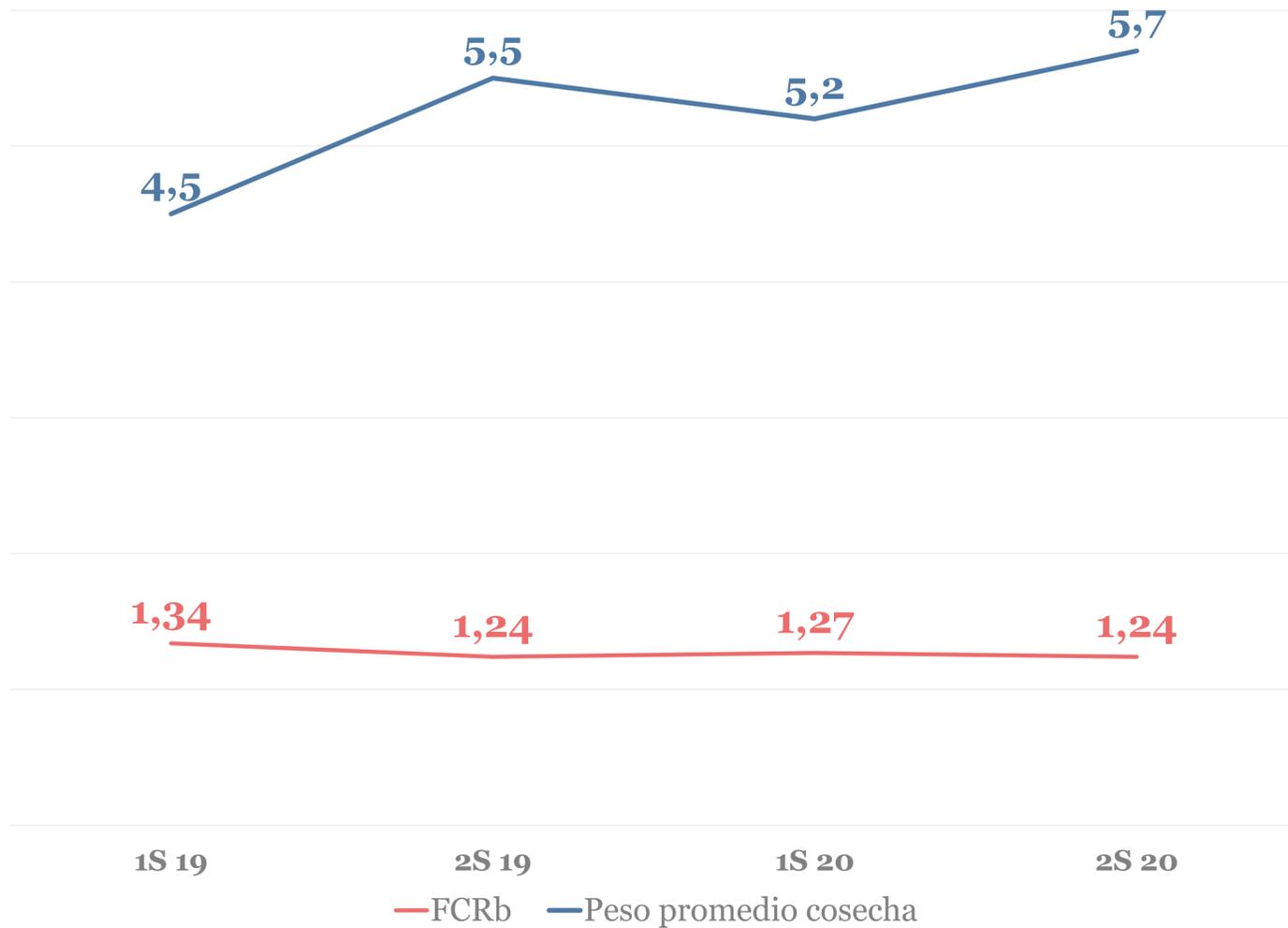
- Cosechas de 53.000 TM de atlántico y 3.600 TM de Coho
- Volumen de cosecha de atlántico para el 2021 estimado en un rango de 41.000 a 44.000 TM, con cerca de 2.000 TM de Coho, impactado por el bloom de algas en el fiordo de Comau.

**Cosechas y costo de producto terminado**  
(toneladas / US\$ por KG)

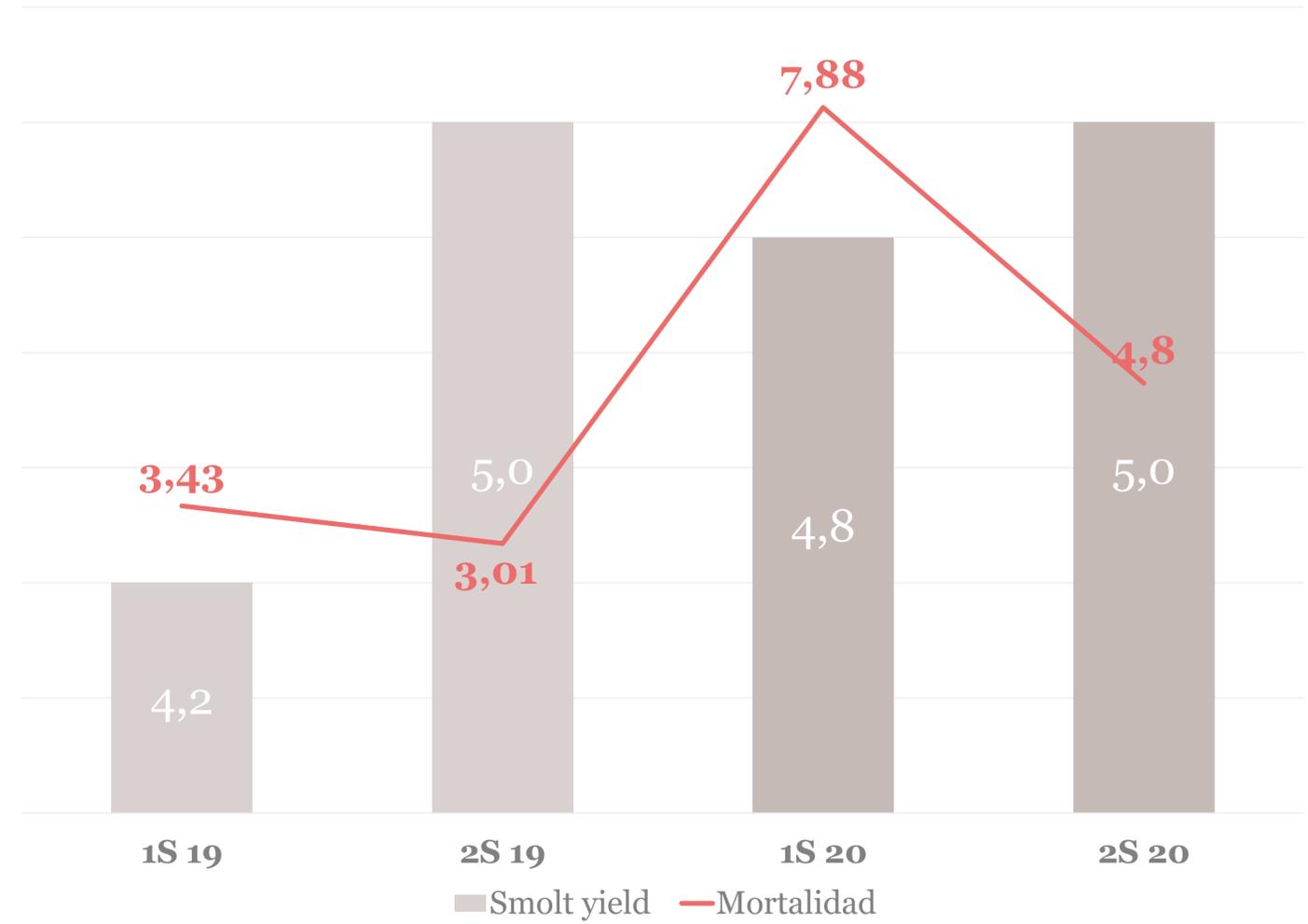


# Resultados biológicos atlántico

Peso promedio de cosecha (kg) / FCRb



Yield/Smolt | Mortalidad total biomasa  
(Kg/unidad | %)



# Progreso en sostenibilidad

**ASC**  
 mayoría de producción  
 certificada al 2021

**Carbon neutral**  
 al 2025

**50%  
 reducción**  
 en el uso de  
 antibióticos al 2025

**Comunidades**  
 ser miembros cada vez  
 más valorados por la  
 comunidad

- **52%** de la cosecha del 2020 certificada ASC

- Nuevo contrato de **electricidad con 100% energía renovable**
- Proyecto de **carbono neutralidad** en terreno de 1000 ha de la Compañía

- **Tercer año consecutivo con reducción en el uso de antibiótico**
- Salmones Camanchaca participa en los planes de reducción de antibióticos a través del GSI's Biosecurity Taskforce ydMonterrey Bay Aquarium.

- **Contribuciones** a diferentes iniciativas de apoyo por la pandemia ( i.e: insumos médicos)





20