



JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

MANUEL ARRIAGADA, GERENTE GENERAL
21 DE ABRIL 2023

AGENDA

01

DESTACADOS
2022

02

RESULTADOS
FINANCIEROS

03

OPERACIONES Y
MERCADOS

04

SOSTENIBILIDAD

DESTACADOS 2022

SOLIDOS RESULTADOS FINANCIEROS

RECUPERACIÓN OPERACIONAL Y FINANCIERA DESPUÉS DEL COVID-19 Y BLOOM DE ALGAS (2020 y 2021).

INGRESOS AUMENTARON 27% TOTALIZANDO US\$373MM CON EBITDA DE US\$77,7.

IMPORTANTE AUMENTO DE PRECIOS VS AÑO ANTERIOR, PERMITIENDO MITIGAR PRESIONES INFLACIONARIAS EN COSTOS.

PLANES DE EXCELENCIA OPERACIONAL

IMPLEMENTACIÓN PLANES DE EXCELENCIA Y PRODUCTIVIDAD EN CULTIVO Y PROCESAMIENTO.

MEJORES RESULTADOS BIOLÓGICOS QUE EL PROMEDIO DE LA INDUSTRIA.

PROGRAMA DE EFICIENCIA EN PROCESOS.

NUEVO WELLBOAT DE GRAN CAPACIDAD.



DISMINUCIÓN DE RIESGOS Y DIVERSIFICACION DE ESPECIES

DISMINUCIÓN DE RIESGOS HACIA CENTROS DE LA XI REGIÓN.

IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS DE MITIGACIÓN DE EVENTOS AMBIENTALES.

SIEMBRA DE COHO EN ESTUARIOS DE LA X REGIÓN CON CULTIVO EN MESES DE BAJO RIESGO.

COHO CON ESTRATEGIA DE VALOR AGREGADO Y DIVERSIFICACIÓN DE MERCADOS.

CERTIFICACIÓN PARA EL SALMÓN COHO POR EL AMERICAN HEART ASSOCIATION.



SOSTENIBILIDAD

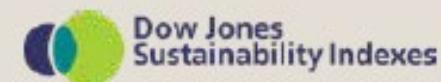
IMPLEMENTACIÓN DE LA NUEVA POLÍTICA DE BIENESTAR ANIMAL.

CONEXIÓN DE NUESTRA PISCICULTURA EN PETROHUÉ A CENTRAL HIDROELÉCTRICA.



SELECCIONADOS EN EL DOW JONES SUSTAINABILITY INDEX (DJSI) DE STANDARD & POOR'S.

RECONOCIMIENTO POR EL COLLER FAIRR PROTEIN PRODUCER INDEX.



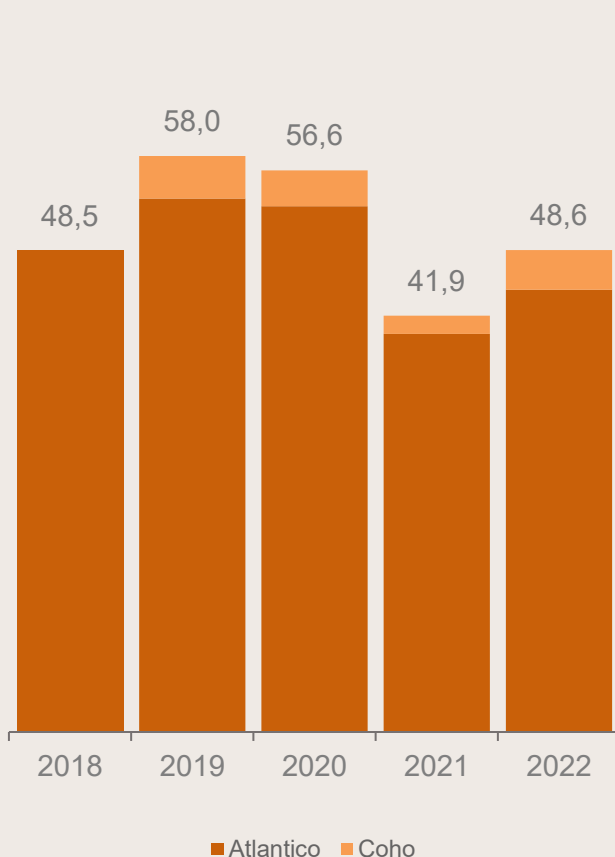


RESULTADOS FINANCIEROS

DESTACADOS FINANCIEROS

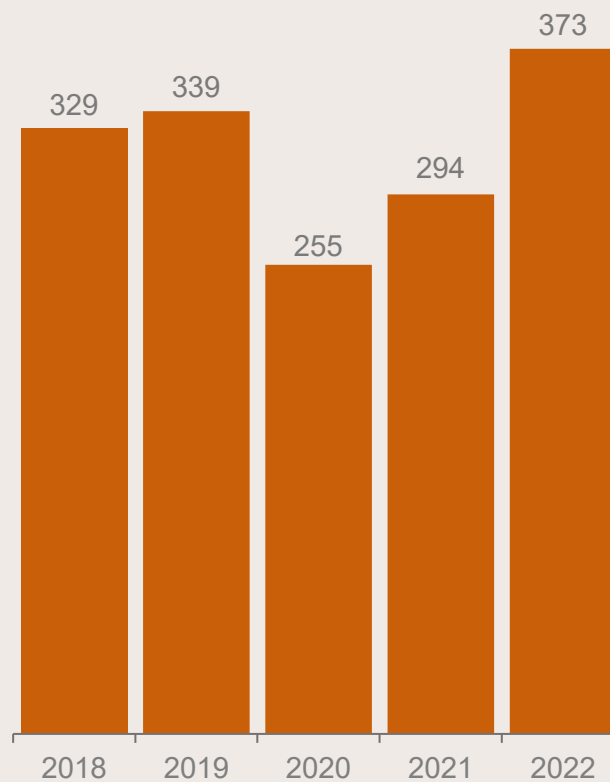
VOLUMENES DE COSECHA

MILES TM WFE



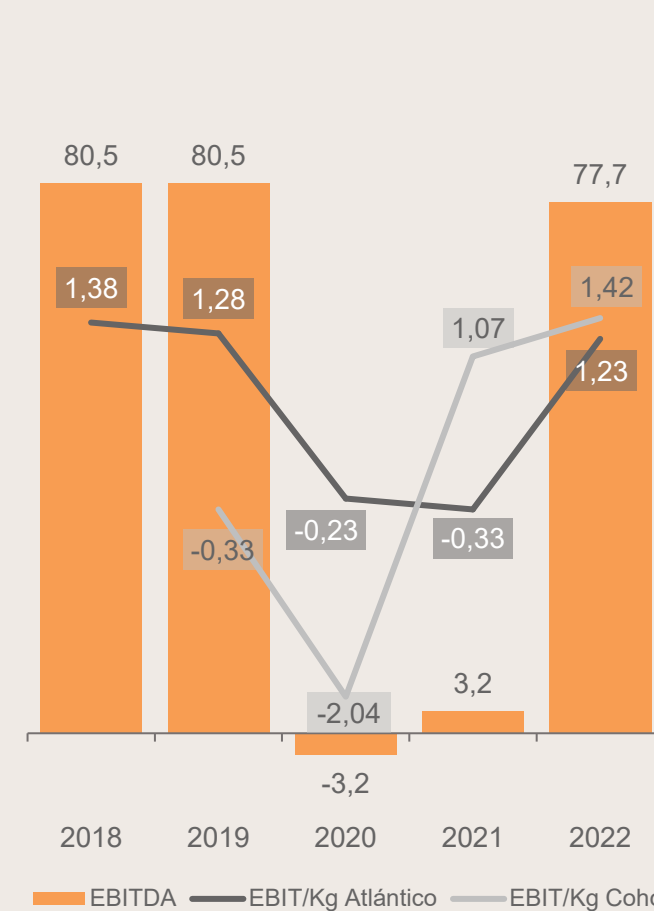
INGRESOS

MMUS\$



EBITDA Y EBIT/KG WFE

MMUS\$ Y US\$/KG WFE



ESTADO DE RESULTADOS

- COMPLETA RECUPERACIÓN DE LOS RESULTADOS AFECTADOS POR PANDEMIA Y FLORACIONES ALGALES DE AÑOS PREVIOS.
- INGRESOS AUMENTARON 27% TOTALIZANDO US\$373 MILLONES.
- EBITDA ALCANZÓ US\$ 77,7 MILLONES, CONSIDERABLEMENTE SUPERIOR A LOS US\$ 3,2 MILLONES DEL 2021.
- PRECIOS CONTINUAN EN MÁXIMOS HISTÓRICOS IMPULSADOS PRINCIPALMENTE POR UNA FUERTE DEMANDA Y LIMITADA OFERTA.
- A PESAR DE LA REDUCCION DE DEUDA, MAYORES GASTOS FINANCIEROS POR AUMENTO DE LA TASA DE REFERENCIA DE LOS CRÉDITOS CON LOS BANCOS.
- OTROS RESULTADOS NO OPERACIONALES MEJORAN PRINCIPALMENTE POR MENOR DIFERENCIA DE CAMBIO Y OTRAS PERDIDAS RELACIONADA A LOS EVENTOS ALGALES DE 2021.

ESTADO DE RESULTADOS RESUMIDO (MILES DE DÓLARES)

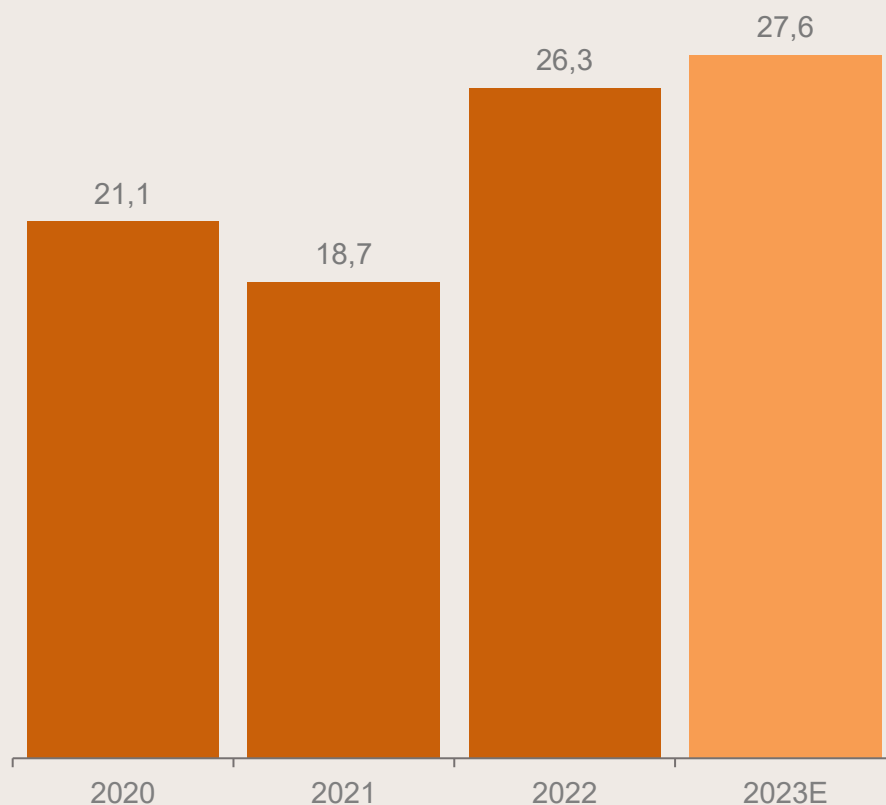
	2022	2021
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	372.961	293.662
EBITDA	77.676	3.213
DEPRECIACIÓN	17.763	16.255
EBIT	59.913	-13.042
AJUSTE NETO VALOR JUSTO ACTIVOS BIOLÓGICOS	5.740	6.125
GASTOS FINANCIEROS	-6.890	-4.816
OTROS RESULTADOS NO OPERACIONALES	1.710	-1.223
GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS	60.473	-12.956
GANANCIA/PÉRDIDA CONTROLADORES	44.704	-9.364



INVERSIONES

INVERSIONES ANUALES 2020-2023E

MMUS\$



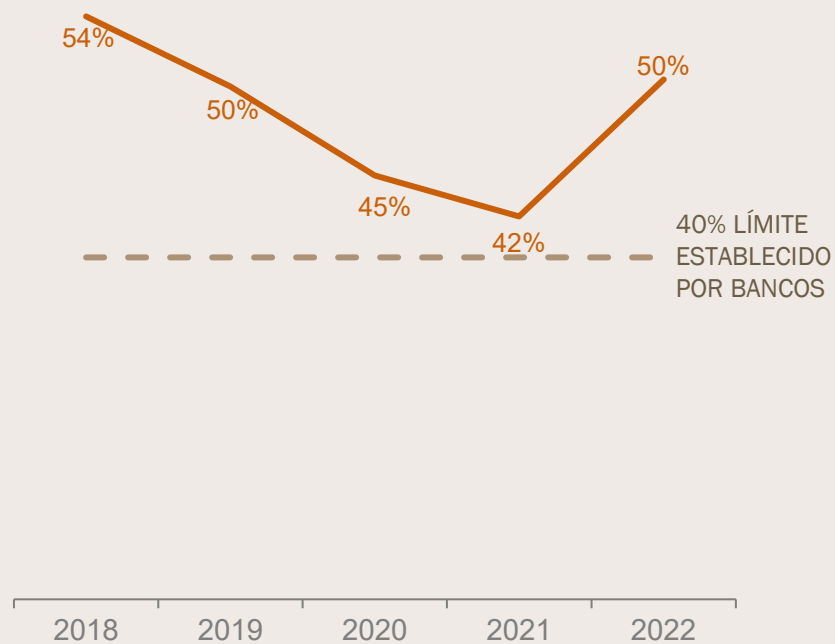
- MENORES INVERSIONES EN 2021 POR UN ENTORNO DESAFIANTE.
- PRINCIPALES INVERSIONES 2022:
 - DIVERSIFICACIÓN HACIA LA XI REGIÓN (2 CENTROS), REDUCIENDO LA EXPOSICIÓN A LOS FIORDOS DE LA X REGIÓN.
 - DIVERSIFICACIÓN DE ESPECIES (2 CENTROS DE COHO).
 - MEJORAS OPERACIONALES (JAULAS, ACOPIO PLANTA PRIMARIA, SISTEMAS DE PROTECCIÓN).
- PLAN INVERSIONES 2023:
 - CRECIMIENTO SALAR CON 2 NUEVOS CENTROS XI REGIÓN.
 - CRECIMIENTO A 3 CENTROS DE COHO.
 - MITIGACIÓN FAN Y MORTALIDAD CENTROS DE CULTIVO.
 - CRECIMIENTO CAPACIDAD PRODUCTIVA COHO.



SOLIDEZ FINANCIERA

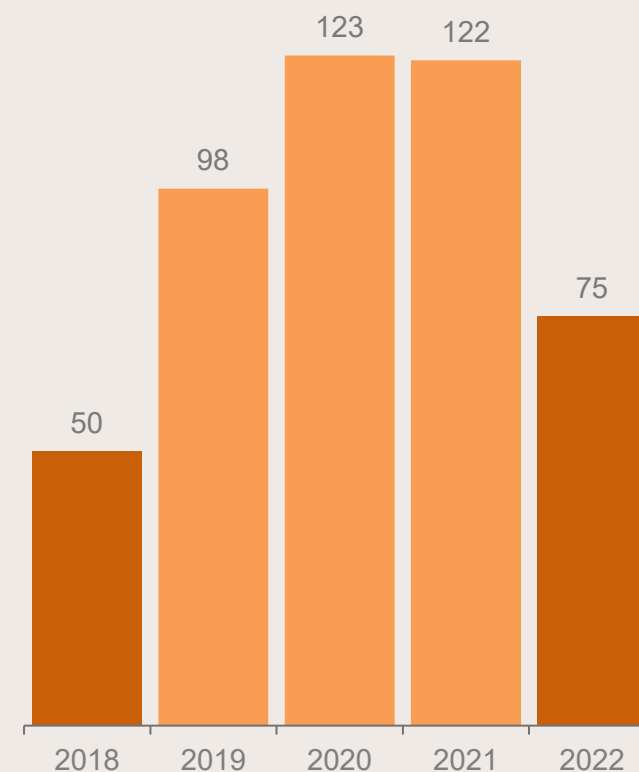
- IMPORTANTE REDUCCIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA NETA (US\$47 MILLONES EN 2022)
- RECUPERACIÓN DEL RATIO DE PATRIMONIO SOBRE 50%
- RAZON DEUDA NETA / EBITDA 2022 EN 0,97 VECES

RATIO DE PATRIMONIO/ACTIVOS



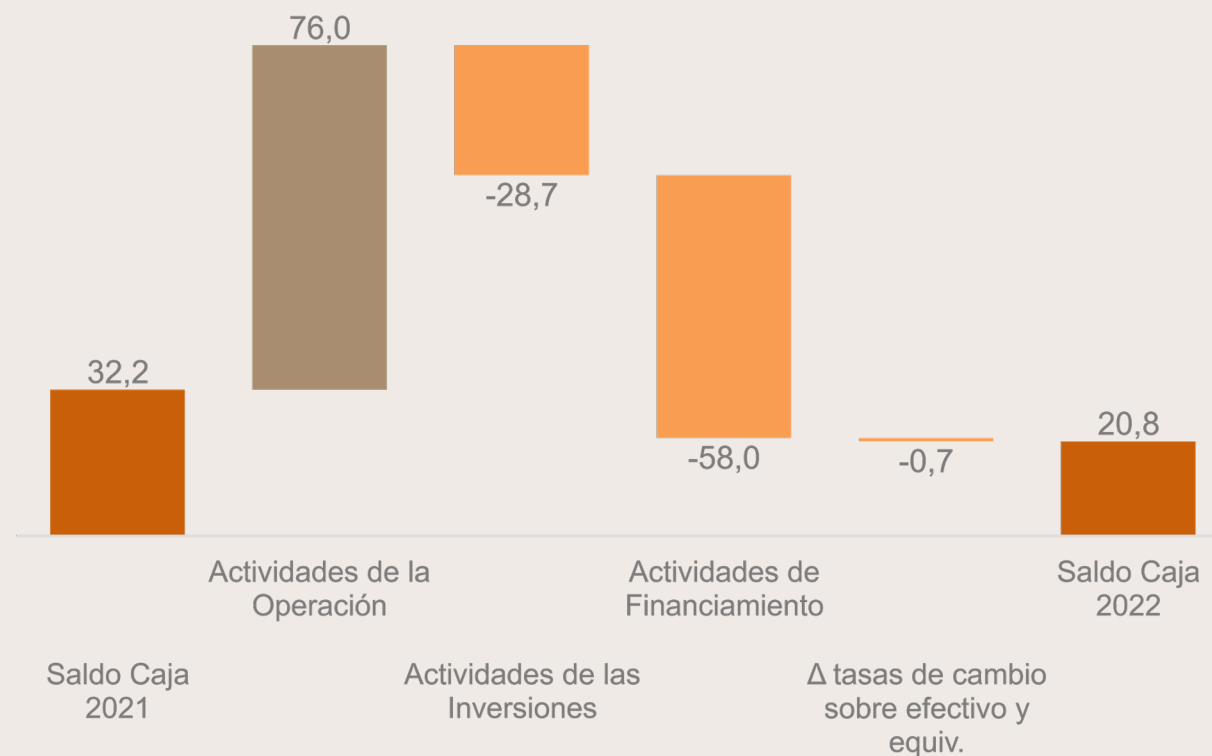
DEUDA FINANCIERA NETA

MMUS\$



FLUJO DE CAJA 2022

- US\$23 MILLONES EN NUEVOS FONDOS PROVENIENTES DEL AUMENTO DE CAPITAL A FINES DE 2021.
- SOLIDO FLUJO DE CAJA OPERACIONAL (US\$ 76 MILLONES) PRINCIPALMENTE POR ALTOS PRECIOS CAPTURADOS.
- USO DE FONDOS DE INVERSIÓN POR US\$ 28,7 MILLONES, COMO PARTE DEL PLAN DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS.
- USO DE FONDOS PARA PREPAGAR DEUDA DE US\$ 58 MILLONES.



OPERACIONES Y MERCADOS



DIVERSIFICACIÓN Y MITIGACIÓN DE RIESGOS

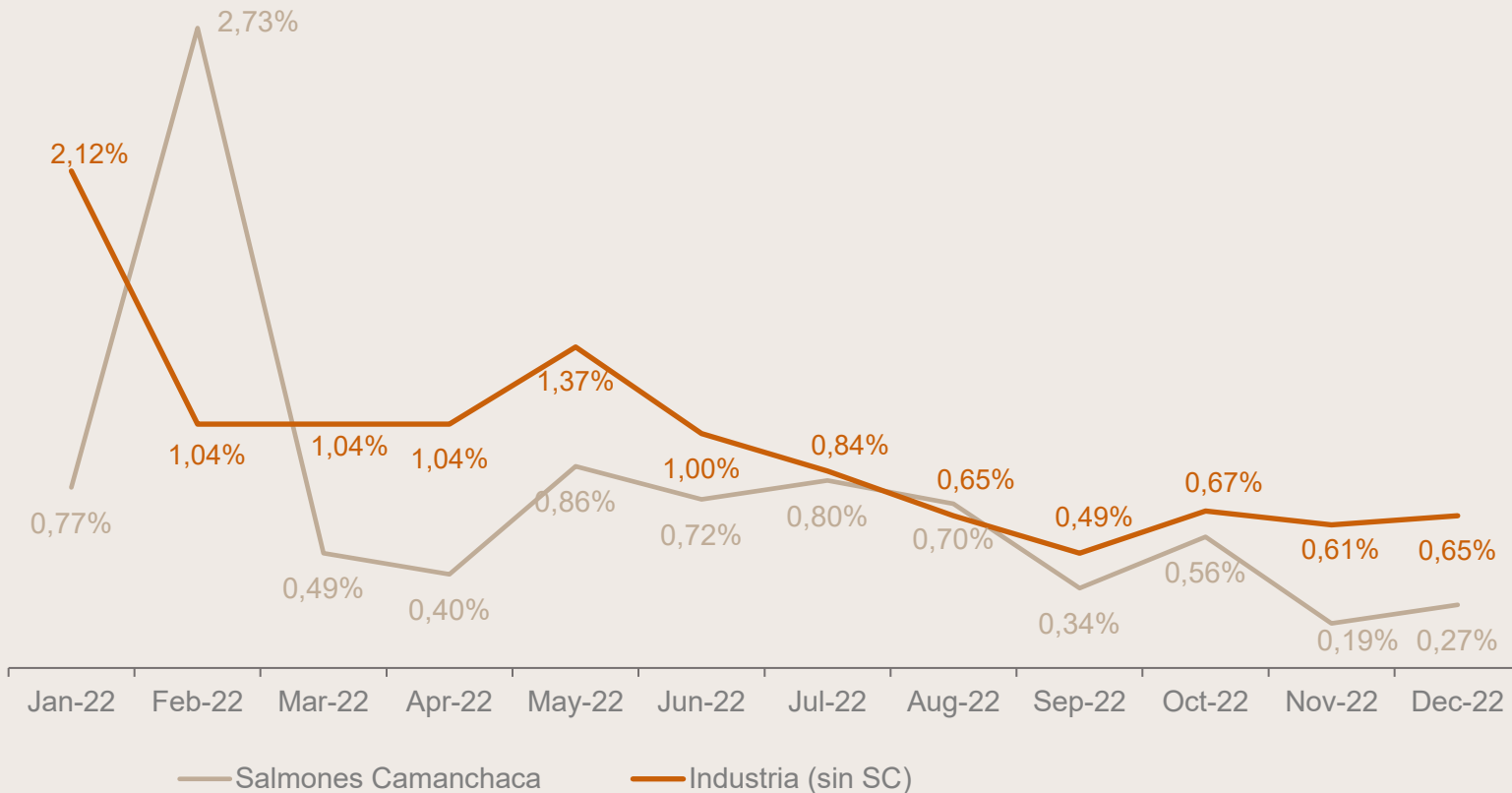
- **DIVERSIFICACIÓN DE CENTROS DE CULTIVO.**
 - FIORDOS DE LA X REGIÓN POSEEN CONDICIONES MÁS DESAFIANTES DURANTE LOS VERANOS.
 - FIORDOS POSEEN MAYOR RIESGO DE BAJAS DE OXÍGENO Y BLOOM DE ALGAS EN VERANO.
 - DIVERSIFICACIÓN DE OPERACIONES DE ATLÁNTICO A LA XI REGIÓN.
- **COHO**
 - CULTIVO DE LA ESPECIE COHO EN FIORDOS DE LA X REGIÓN.
- **UTILIZACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA REDUCIR RIESGOS.**
 - SISTEMAS DE SURGENCIA
 - SISTEMAS DE OXÍGENO
 - NUEVO WELLBOAT PARA RÁPIDAS DESCARGAS
 - SITIOS BACKUP
 - PLAN DE MORTALIDAD MASIVA



- SISTEMAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS IMPLEMENTADOS (6 CENTROS)
- 2 CENTROS NUEVOS DE SALAR EN LA XI REGIÓN
- 2 CENTROS DE COHO + EQUIPAMIENTO DE PROCESO

COMPORTAMIENTO BIOLÓGICO

TASA DE MORTALIDAD SC vs INDUSTRIA (sin SC)



SC vs INDUSTRIA (CICLOS CERRADOS ENERO-DICIEMBRE 2022)

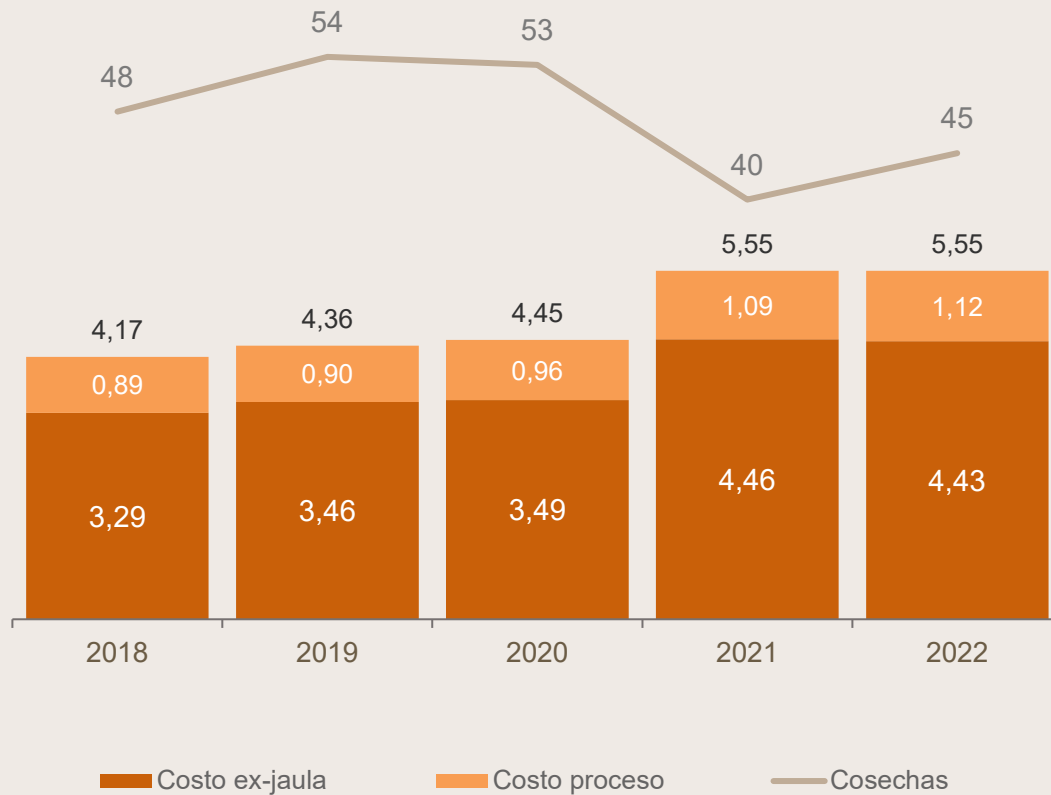
INDICADOR	PROMEDIO INDUSTRIA	SC
MORTALIDAD (%)	14,3%	11,2%
FCRe ACUM	1,31	1,29
SGR (CRECIMIENTO)	0,72	0,79
LARGO DEL CICLO	16	14
GRS DE ANTIBIÓTICOS/TON	485	482
PESO PROMEDIO	5,0	4,8



SALMÓN ATLÁNTICO: COSECHAS Y COSTOS

COSECHAS Y COSTOS DE PRODUCTO TERMINADO

TM - US\$/KG WFE



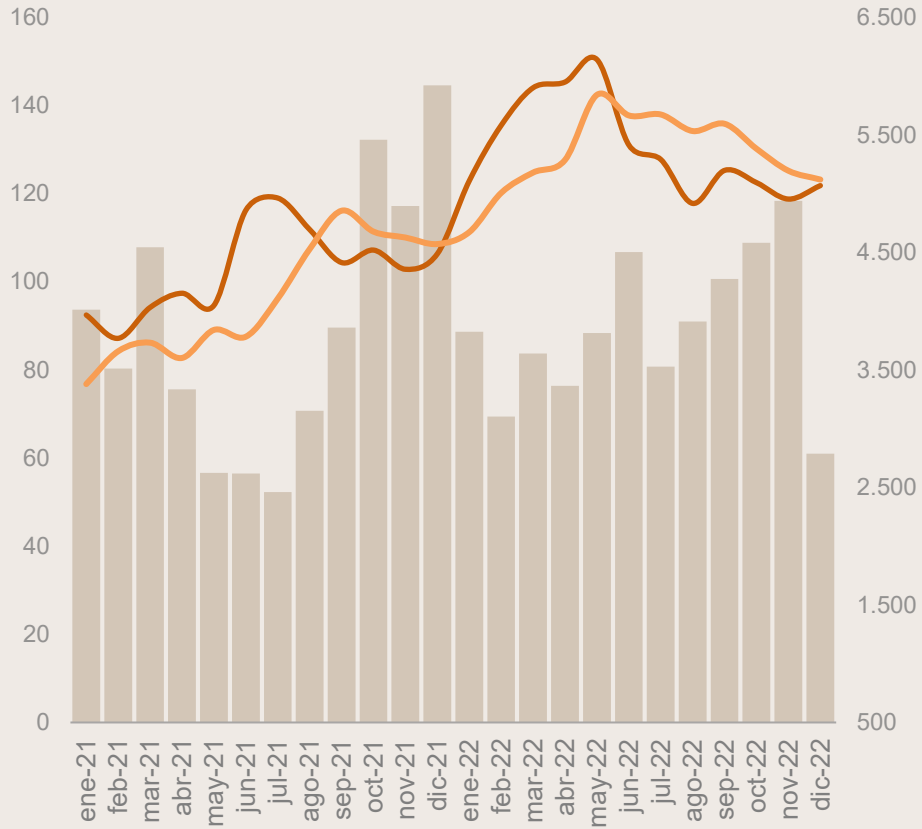
- COSTOS DE PRODUCTO TERMINADO REGISTRARON UN ALZA PRINCIPALMENTE POR:
 - REZAGOS DEL BLOOM DE ALGAS OCURRIDO DURANTE 2021.
 - ALZA EN PRECIO DEL ALIMENTO.
 - COSTOS ASOCIADOS A MÁS ACCIONES MITIGADORAS DE RIESGOS DE LA NATURALEZA.
 - PRESIONES INFLACIONARIAS.



SALMÓN ATLÁNTICO

SALMONES CAMANCHACA VS UB

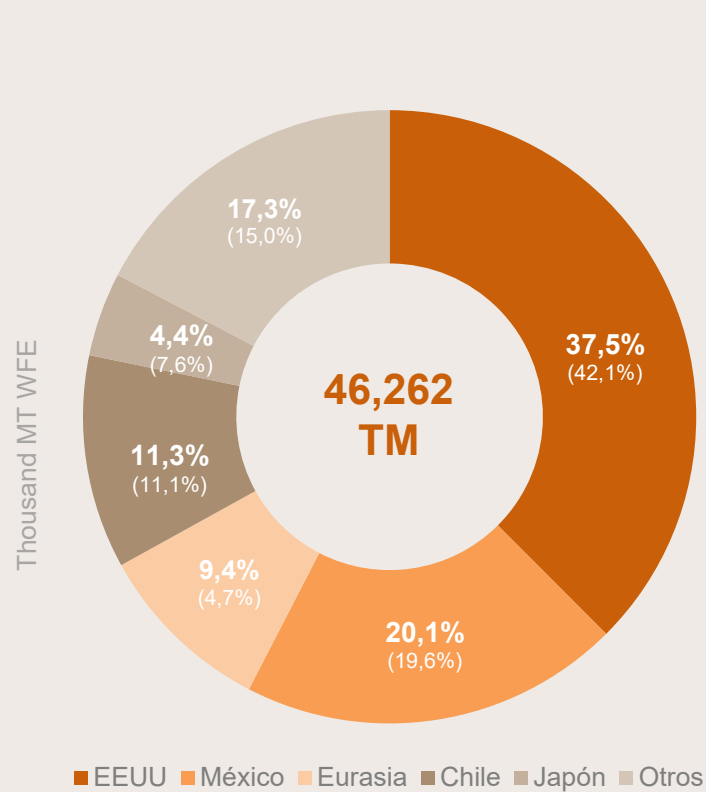
MILES TM WFE - US\$/KG Base 100 ENE-20



■ Volumen de Venta ■ Uerner Barry ■ Salmones Camanchaca

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS

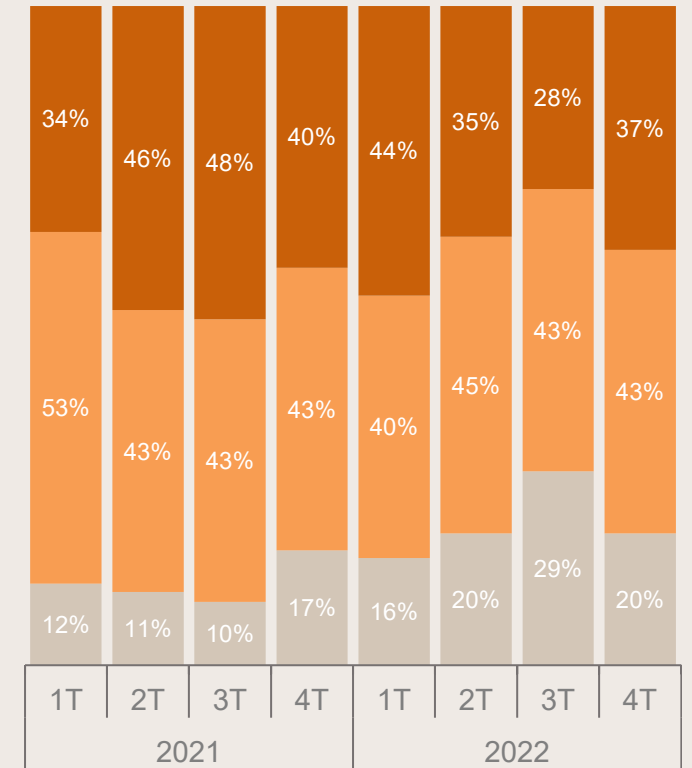
POR MERCADO (% USD)



■ EEUU ■ México ■ Eurasia ■ Chile ■ Japón ■ Otros

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS

POR TIPO DE PRODUCTO



■ Entero ■ Filetes ■ Porciones

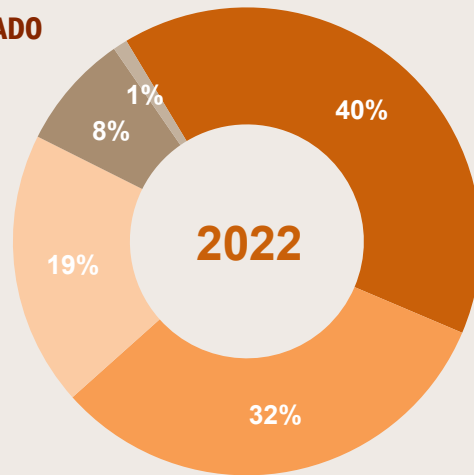
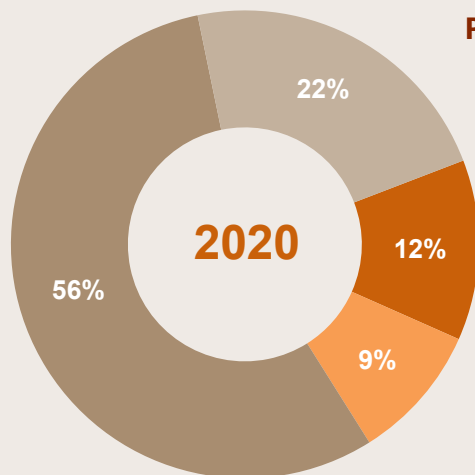


COHO: FORMATOS Y MERCADOS

(% VOLUMEN VENTAS)

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS

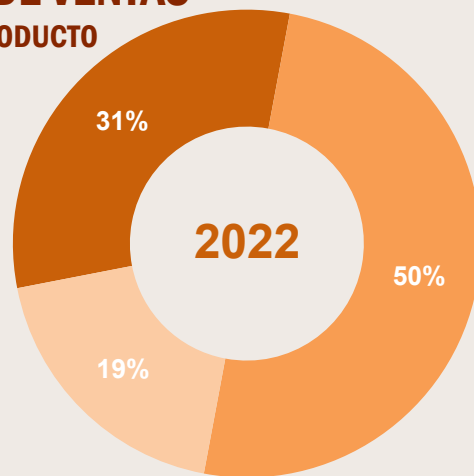
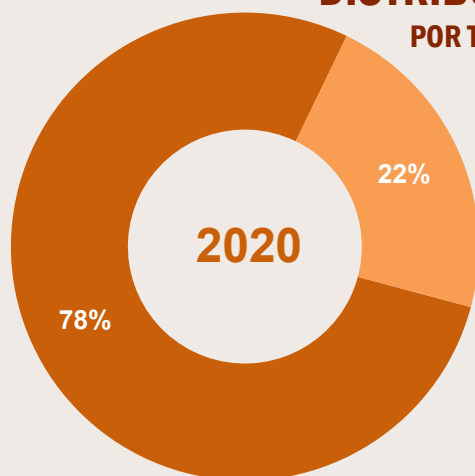
POR MERCADO



- LATAM
- EEUU & Canadá
- China & SEA
- Japón & Corea
- Otros

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS

POR TIPO DE PRODUCTO



- Entero
- Filete
- Porciones

- JAPÓN: FORMATO ENTERO; PASA DE PRINCIPAL MERCADO EN 2020 A MENOS DE 10% EN 2022
- AMÉRICA: +70% CON VALOR AGREGADO





SOSTENIBILIDAD

ACUICULTURA SOSTENIBLE

- SALMONES CAMANCHACA INCLUIDOS EN EL ÍNDICE DE SOSTENIBILIDAD DOW JONES MILA 2022
- MEJOR CLASIFICADO ENTRE LOS PRODUCTORES CHILENOS
- N°6 EN RANKING DE SOSTENIBILIDAD GLOBAL DE EMPRESAS PRODUCTORAS DE PROTEÍNA COLLER FAIRR (N = 60)

ALIMENTO NUTRITIVO Y SALUDABLE



36%

REDUCCIÓN USO DE ANTIBIÓTICOS

84%

ASC BIOMASA CERTIFICADA

100%

CERTIFICACIÓN BAP

PRODUCCIÓN COHO CERTIFICADA HEARTCHECKAHA

ECOSISTEMAS SALUDABLES



9%

REDUCCIÓN tCO2eq/tWFE

0,46

FI:FO

38%

RESIDUOS INDUSTRIALES SÓLIDOS RECICLADOS

ESTUDIO CUENCIA RIO PETROHUE UNIVERSIDAD AUSTRAL

COMUNIDADES PRÓSPERAS



88%

EMPLEO LOCAL

2,0

US\$MM PAGO IMPUESTOS LOCALES

363

ACTIVIDADES CON LA COMUNIDAD

INVERSIÓN SOCIAL POR CLP\$275 MILLONES

EMPLEO CON SENTIDO



79%

SATISFACCIÓN CLIMA LABORAL

2,38%

TASA DE ACCIDENTABILIDAD

PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN USD 192.000

NEGOCIO RENTABLE Y RESPONSABLE



10%

AUMENTO PROVEEDORES LOCALES

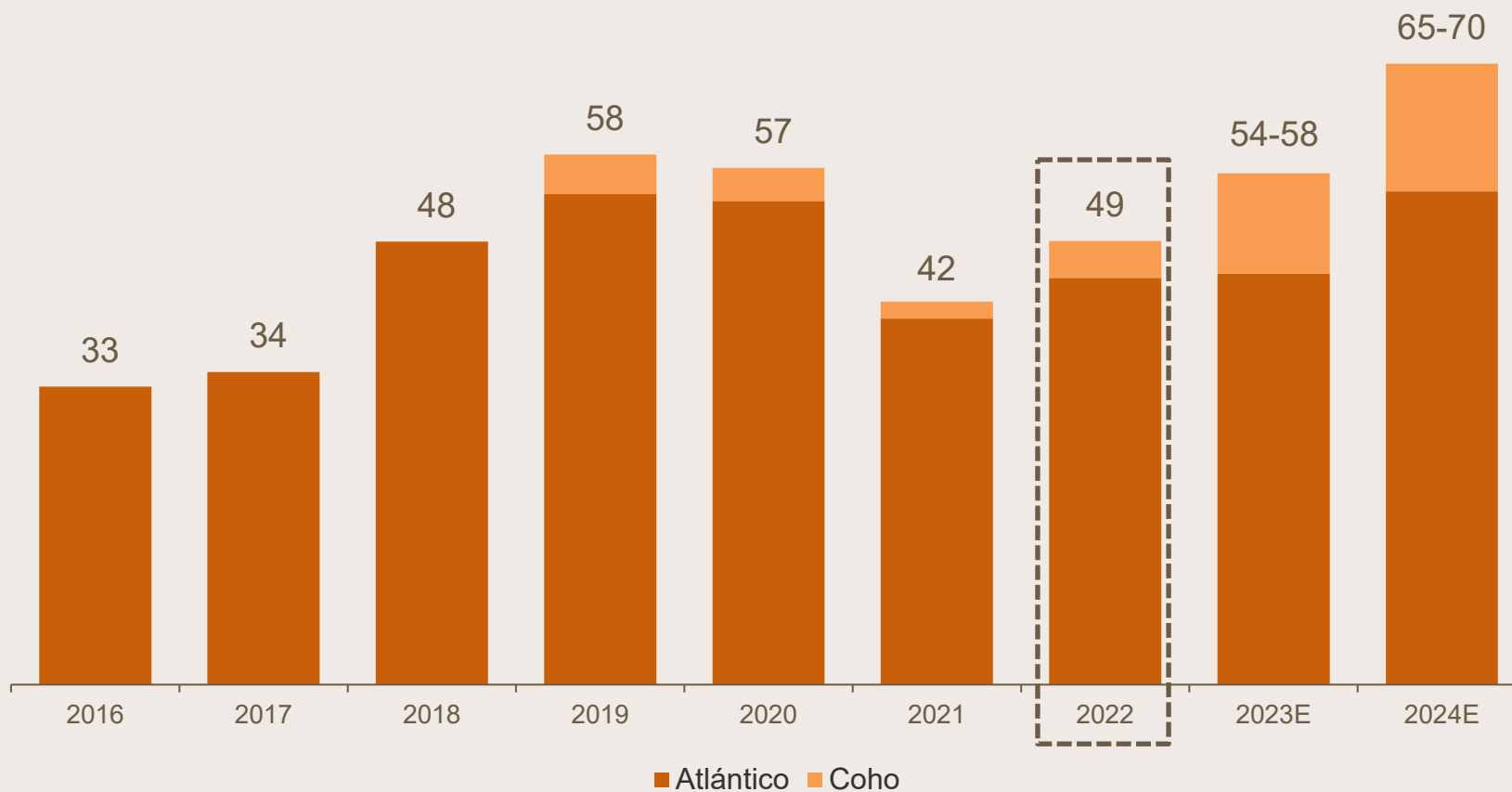
56%

NPS CLIENTES

DUE DILLIGENCE DDHH

PLAN DE CRECIMIENTO

VOLUMEN DE COSECHAS MILES TM WFE



- 2021: BAJO VOLUMEN POR EVENTOS ALGALES
- 2022-2023: SÓLIDA RECUPERACIÓN, CON ESPECIAL AUMENTO EN COHO
- 2024: COSECHAS EN LÍNEA CON LA CAPACIDAD TOTAL DE PRODUCCIÓN



