



JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

MANUEL ARRIAGADA, GERENTE GENERAL
19 DE ABRIL 2024

AGENDA

01

DESTACADOS

02

RESULTADOS
FINANCIEROS

03

OPERACIONES Y
MERCADOS

04

SALMONICULTURA
SUSTENTABLE

05

PROYECCIONES

DESTACADOS 2023

RESULTADOS FINANCIEROS

Ingresos disminuyeron 5% totalizando US\$354MM con EBITDA de US\$33,4MM

Atlántico: Resultados operacionales positivos pero afectado por menores precios vs año anterior y mayores costos de cultivo.

Mayores costos de cultivo por mayor precio de alimento, tratamientos medicinales y sistemas de mitigación de riesgos.

Coho: Resultado operacional negativo afectado por menores precios y mayores costos producción.

Resultado negativo asociación trucha.

ASPECTOS OPERACIONALES

Cosechas anuales de 55.494 ton WFE, 14% superiores a lo alcanzado el 2022.

Implementación planes de excelencia en cultivo, logrado mejores resultados biológicos que el promedio de la industria en Atlántico.

Inauguración de sala de alimentación centralizada.

Ejecución de plan de productividad en procesos y plan de optimización en planificación de ventas y operaciones comerciales.

DIVERSIFICACION DE RIESGOS Y MEDIDAS DE MITIGACION

Disminución de riesgos hacia centros de alta energía en la XI Región: 4 nuevos centros en preparación.

Siembra de coho en estuarios de la X Región con cultivo en meses de bajo riesgo. Aumento de la cosecha de coho logrando 11.500 ton.

Coho con estrategia de valor agregado y diversificación de mercados.

Implementación de sistemas de mitigación de eventos ambientales en 3 centros de cultivo.



SOSTENIBILIDAD

Disminución de uso de antibióticos y antiparasitarios.

Disminución del factor de conversión y aumento en el peso de cosecha.

74% de biomasa cosechada certificada ASC.

100% biomasa cosecha certificada BAP 4 estrellas.

Certificación internacional ISO 50.001 en sistema de gestión de eficiencia energética.

Participación en mediciones de sostenibilidad, Collier FAIRR Producer Index y Dow Jones Sustainability Index siendo la salmonera chilena mejor posicionada en ambos índices.

En seguridad y salud ocupacional logro de tasa de cotización "0".

Operativo de asistencia a comunidades vecinas de Tomé afectadas por los incendios.

Articulación y financiamiento de construcción para enseñanza media escuela Epson Ensenada.

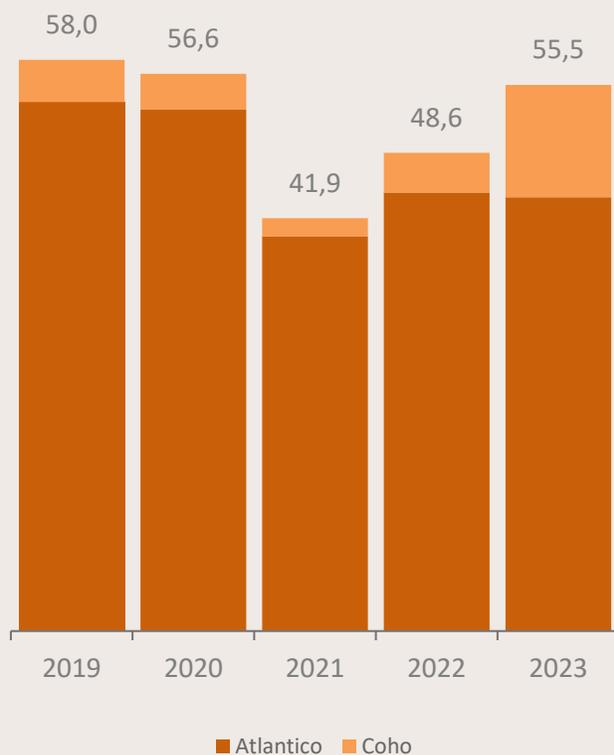




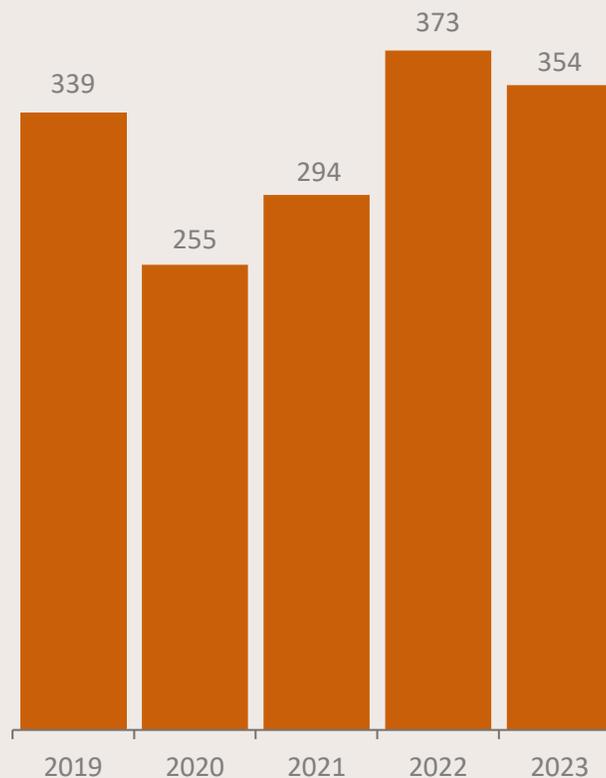
RESULTADOS FINANCIEROS

Destacados financieros

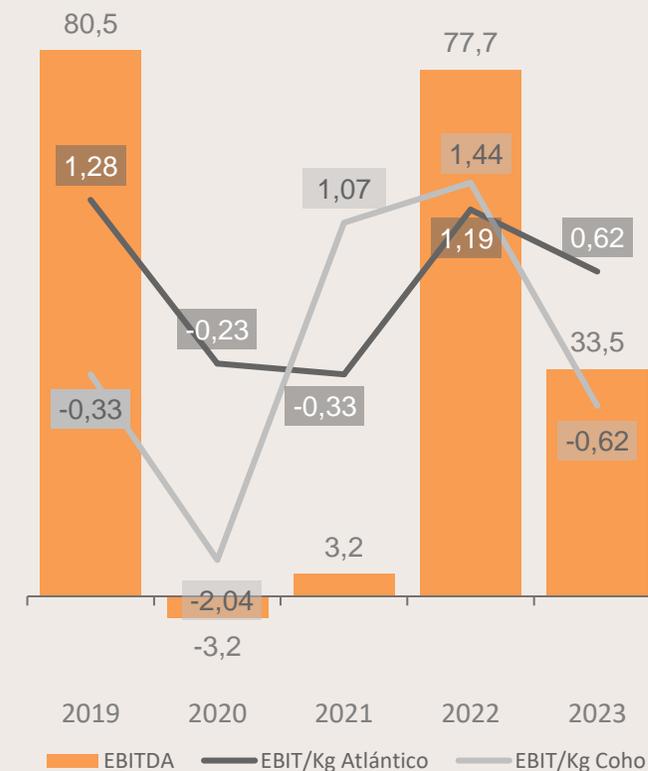
Volúmenes de cosecha
MILES TM WFE



Ingresos
MMUS\$



EBITDA y EBIT/Kg WFE
MMUS\$ y US\$/Kg WFE



Estado de resultados

- Ingresos disminuyeron 5% totalizando US\$354 millones.
- Ebitda alcanzó US\$ 33,5 millones, impactado por menor volumen de ventas (Atlántico) y menores precios (ambas especies).
- El Ebitda también fue impactado por mayores costos de cultivo en Atlántico y de procesamiento en Coho.
- Costos de cultivo en Atlántico impactados por aumento del precio del alimento, tratamientos medicinales y sistemas de mitigación de riesgos.
- Mayores gastos financieros por aumento de la tasa de referencia de los créditos con los bancos y mayor deuda.
- Pérdida no operacional asociada al Joint Venture fue de US\$ 5 millones, comparada con una ganancia de US\$ 0,5 millones en 2022, afectada por menores precios en Japón y mayores costos.

Estado de resultados resumido

MMUS\$

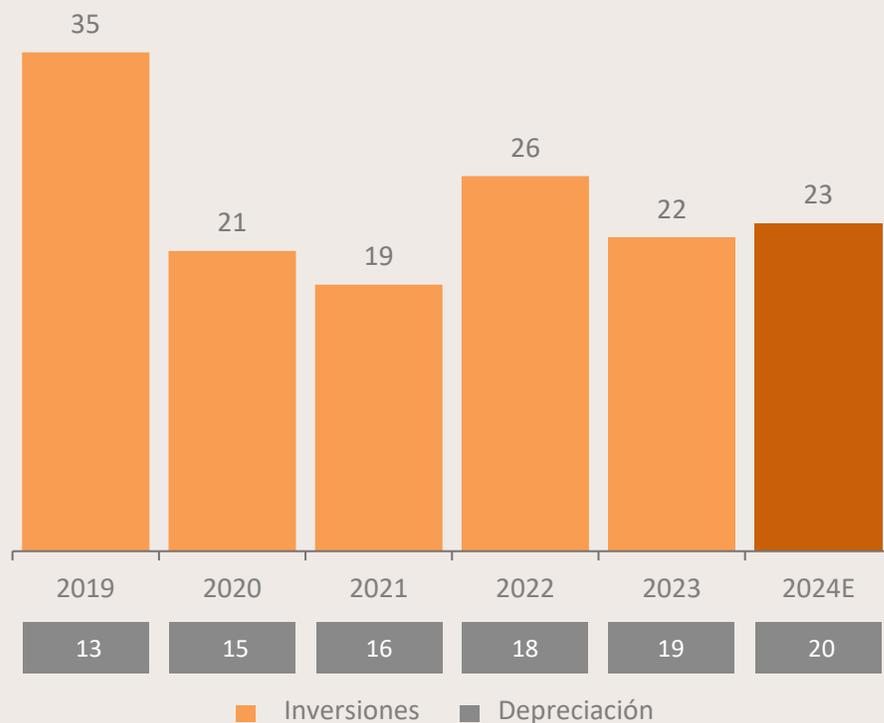
	2023	2022
Ingresos de actividades ordinarias	353,9	372,0
EBITDA	33,5	77,7
Depreciación	18,9	17,8
EBIT	14,6	59,9
Ajuste neto valor justo activos biológicos	-7,9	5,7
Gastos financieros	-11,0	-6,9
Joint venture	-5,2	0,5
Otros resultados no operacionales	1,1	1,2
Ganancia antes de impuestos	-8,5	60,5
Ganancia/pérdida controladores	-6,0	44,7



Inversiones

Inversiones anuales 2019-2024E

MMUS\$



- **PLAN INVERSIONES 2023:**

- 50% en cultivos.

- Preparación de 2 centros nuevos XI región atlántico y tres centros de Coho.
- Estandarización de jaulas y redes con mayor dimensión y eficiencia 40X40 mts.

- 20% en Procesos:

- Plan de crecimiento capacidad de valor agregado Coho.
- Mejoramiento capacidad de enfriamiento planta secundaria

- **PLAN INVERSIONES 2024:**

- 85% en cultivos.

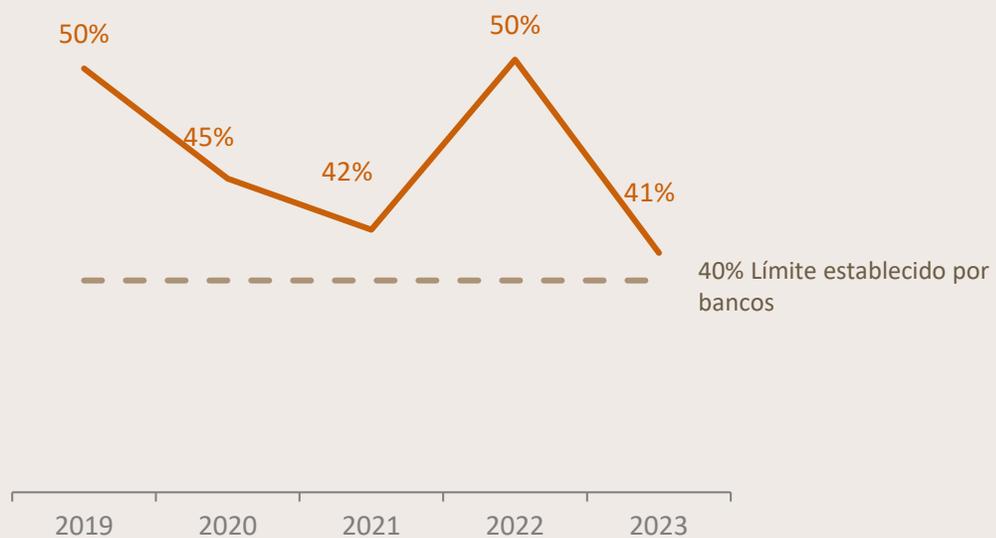
- Crecimiento de Salar con 4 centros de alta energía en la XI región.
- Estandarización normativa estructuras flotantes, redes y fondeos.

- Continuidad operacional y proyectos de eficiencia en procesos (5% del plan de inversiones).

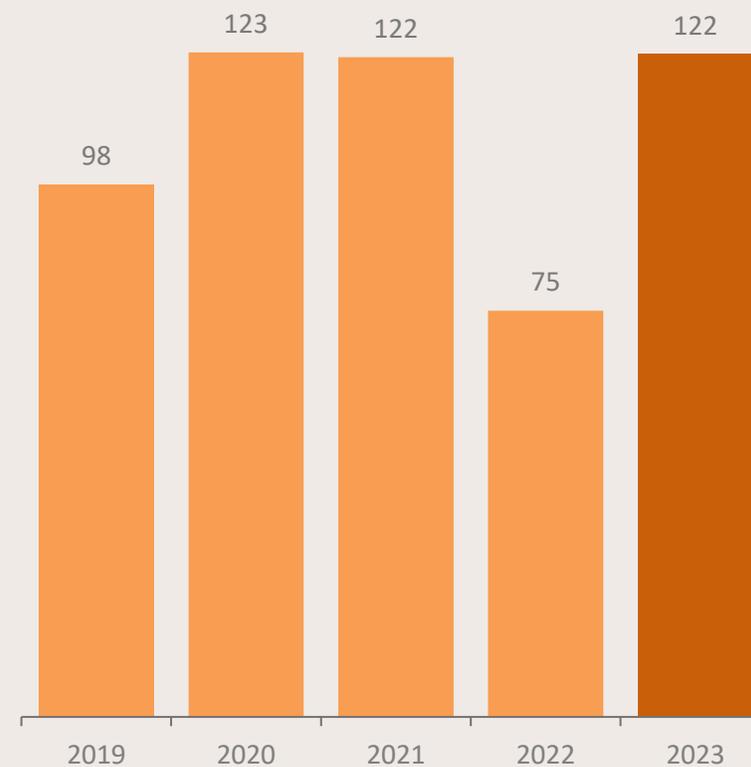


Indicadores financieros

Ratio de patrimonio/activos

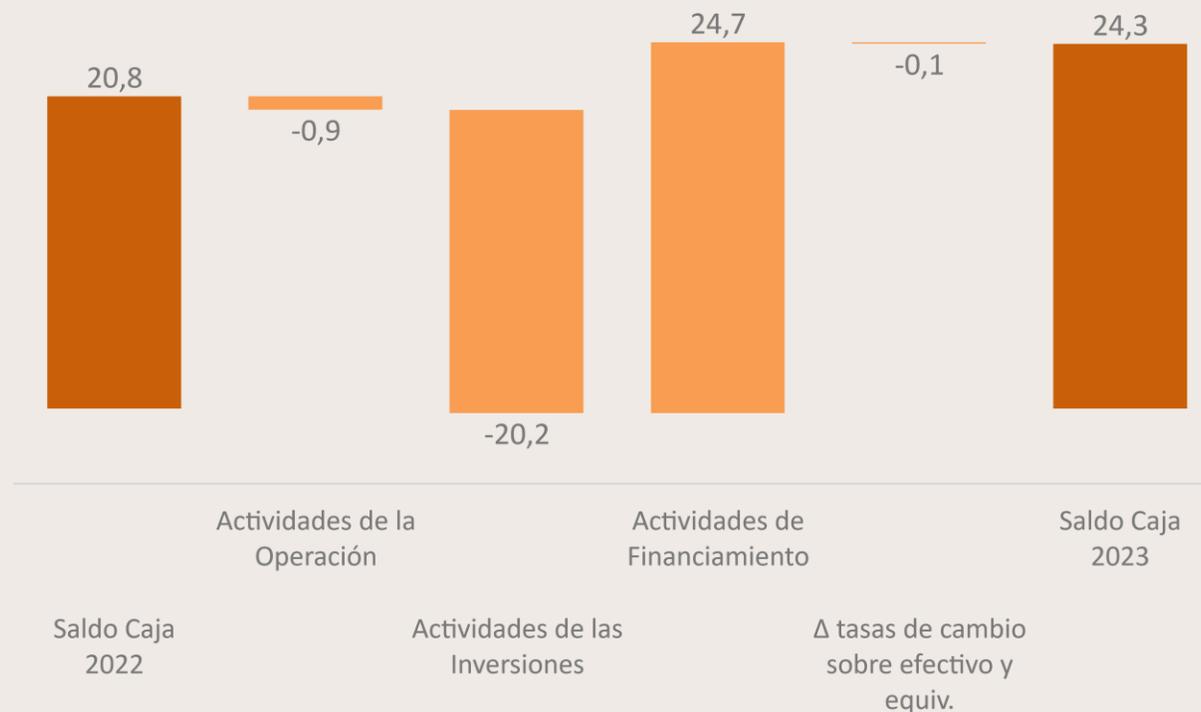


Deuda financiera neta MMUS\$



Flujo de caja 2023

- Flujo de caja operacional de US\$ 0,9m negativos por menores recaudación por menores precios y por el capital de trabajo necesario para el crecimiento de la compañía.
- Uso de fondos de inversión por US\$ 20,2m, como parte del plan de medidas de mitigación de riesgos y crecimiento del Coho.
- Flujo de financiamiento por US\$ 24,7 positivos por toma de deuda, compensado en parte por pago de dividendos.



OPERACIONES Y MERCADOS



DIVERSIFICACIÓN, MITIGACION RIESGOS, EFICIENCIA Y FLEXIBILIDAD

- Diversificación de centros de cultivo.
 - Disminución de riesgos hacia centros de la XI Región: 4 nuevos centros en preparación.
 - Implementación de sistemas de mitigación de eventos ambientales en 3 centros de cultivo.
 - Siembra de coho en estuarios de la X Región con cultivo en meses de bajo riesgo. Aumento de la cosecha de coho logrando 11.500 ton.
- Mitigar riesgos utilizando nuevas tecnologías para optimizar el cultivo.
 - Sistemas de surgencia, sistemas de oxígeno, sitios backup, plan de mortalidad masiva.
- Programa de excelencia biológica y de eficiencia y productividad:
 - Sala de alimentación centralizada.
 - Iniciativas de productividad y eficiencia en procesos y cultivos
- Flexibilidad de productos, formatos y mercados



Comportamiento biológico

Tasa de mortalidad
SC vs Industria (sin SC)



SC vs Industria
(Ciclos cerrados enero-diciembre 2023)

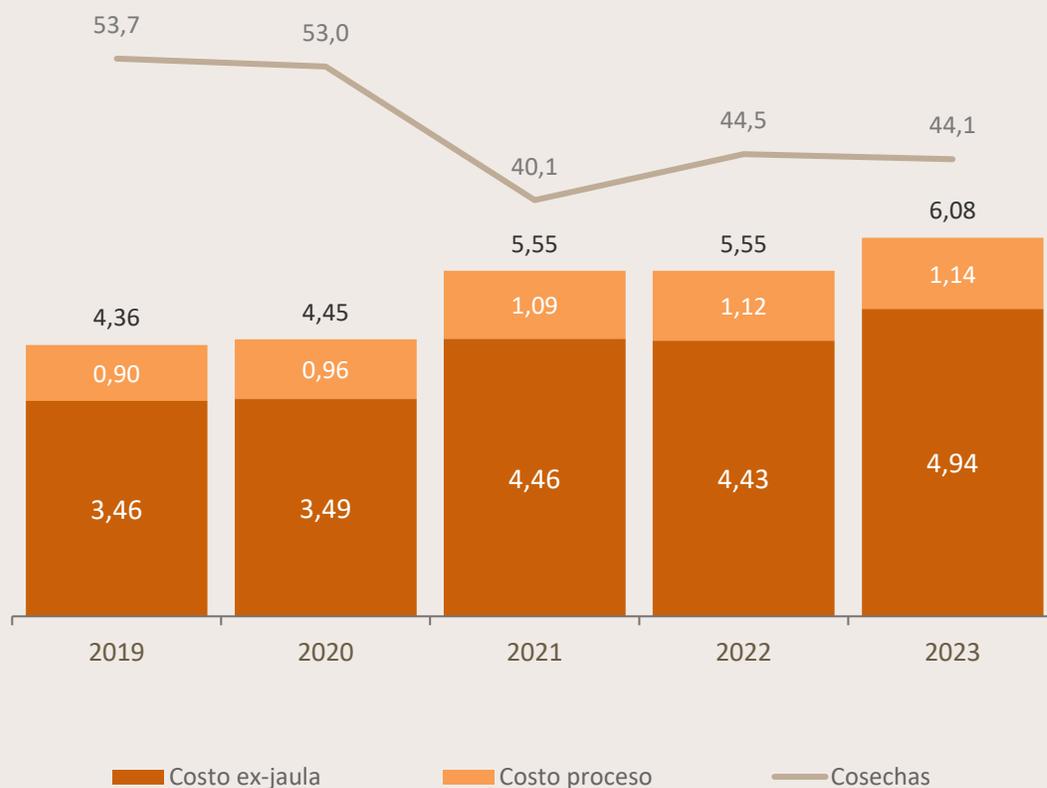
INDICADOR	PROMEDIO INDUSTRIA	SC
Mortalidad (%)	10,4%	9,0%
FCRe acumulado	1,26	1,24
SGR (crecimiento)	0,77	0,81
Largo del ciclo	15,2	13,9
Grs de antibióticos/TM	338	413
Peso promedio	4,5	5,1



Salmón atlántico: cosechas y costos

Cosechas y costos de producto terminado

M TM – US\$/Kg WFE



Costos de producto terminado registraron un alza principalmente por:

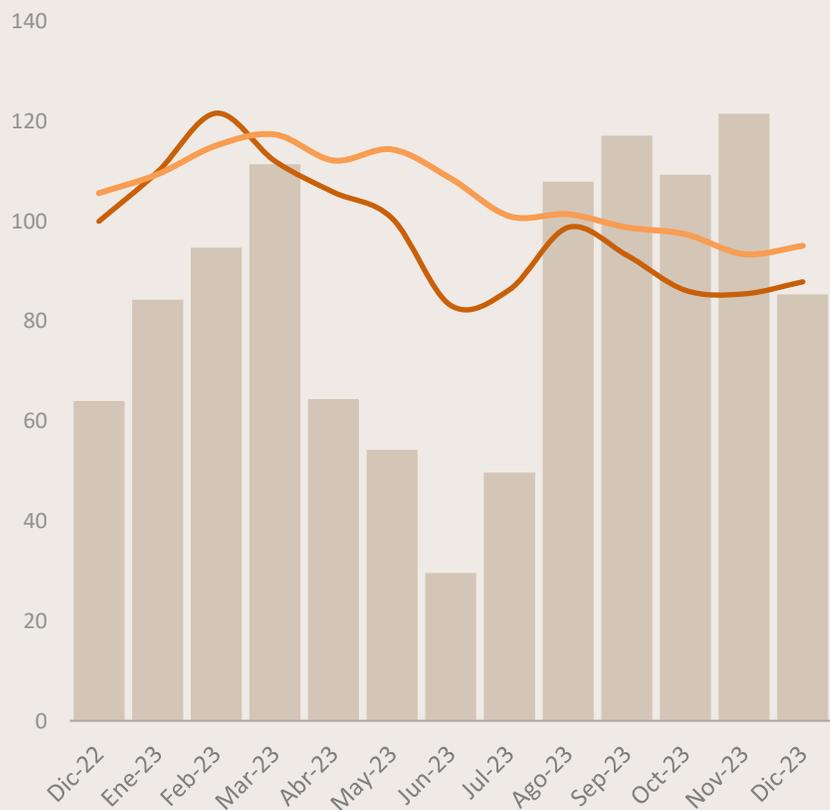
- Cultivos:
 - Mayor precio del alimento
 - Mayores costos tratamientos medicinales (caligus+SRS)
 - Mayores costos de medidas mitigación.
 - 4/9 centros cosechados afectados por bajas de oxígeno, alta presencia de cáligns y/o SRS y ataques de lobos marinos
- Procesos.
 - Menor volumen procesado en 2T por cierre programado de planta.
 - Presiones inflacionarias.



Mercados: Salmón atlántico

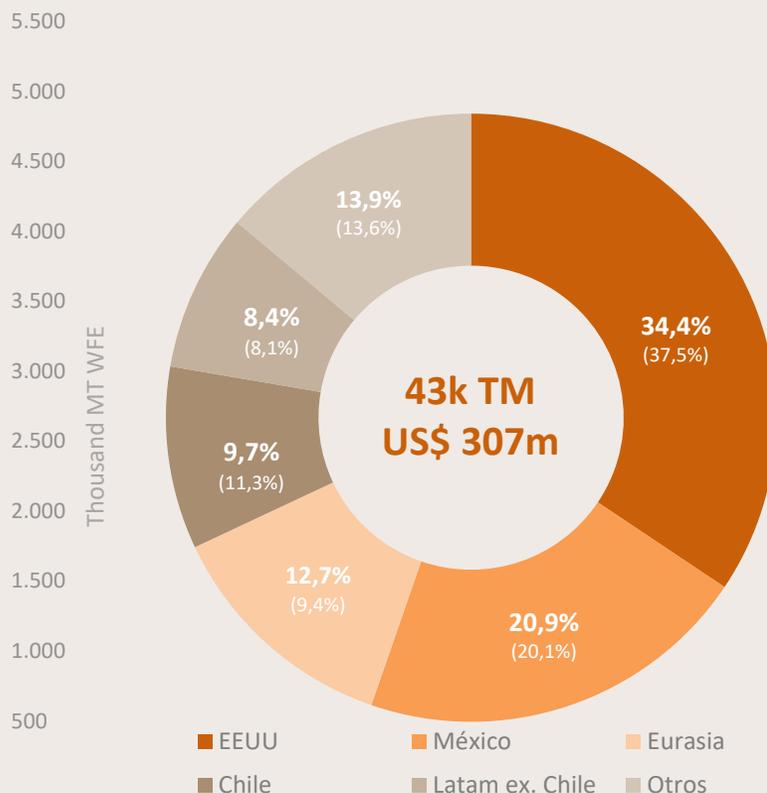
Salmones Camanchaca vs UB

M TM WFE - US\$/Kg Base 100 DIC-22



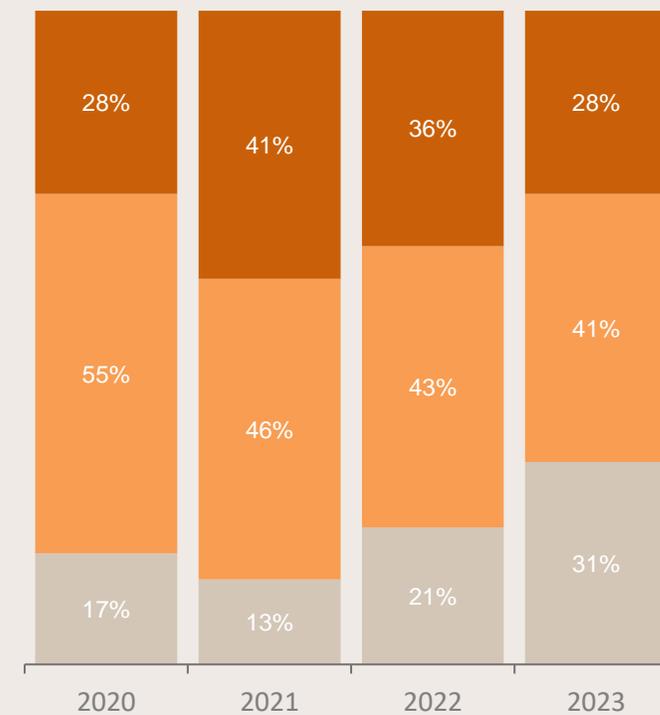
Distribución de ventas por mercado % US\$ 2023 (2022)

por mercado % US\$ 2023 (2022)



Distribución de ventas por tipo de producto

por tipo de producto



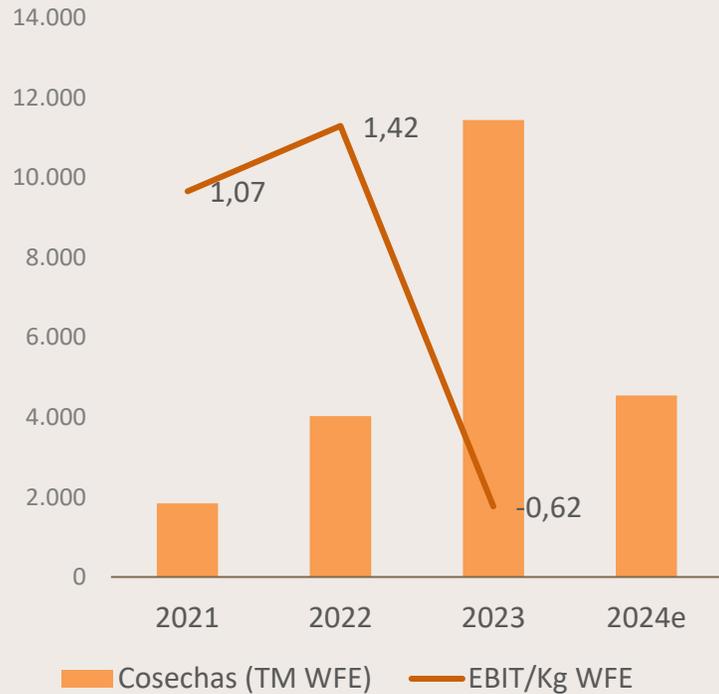
Volumen de Venta Urner Barry Salmones Camanchaca

Entero Filetes Porciones

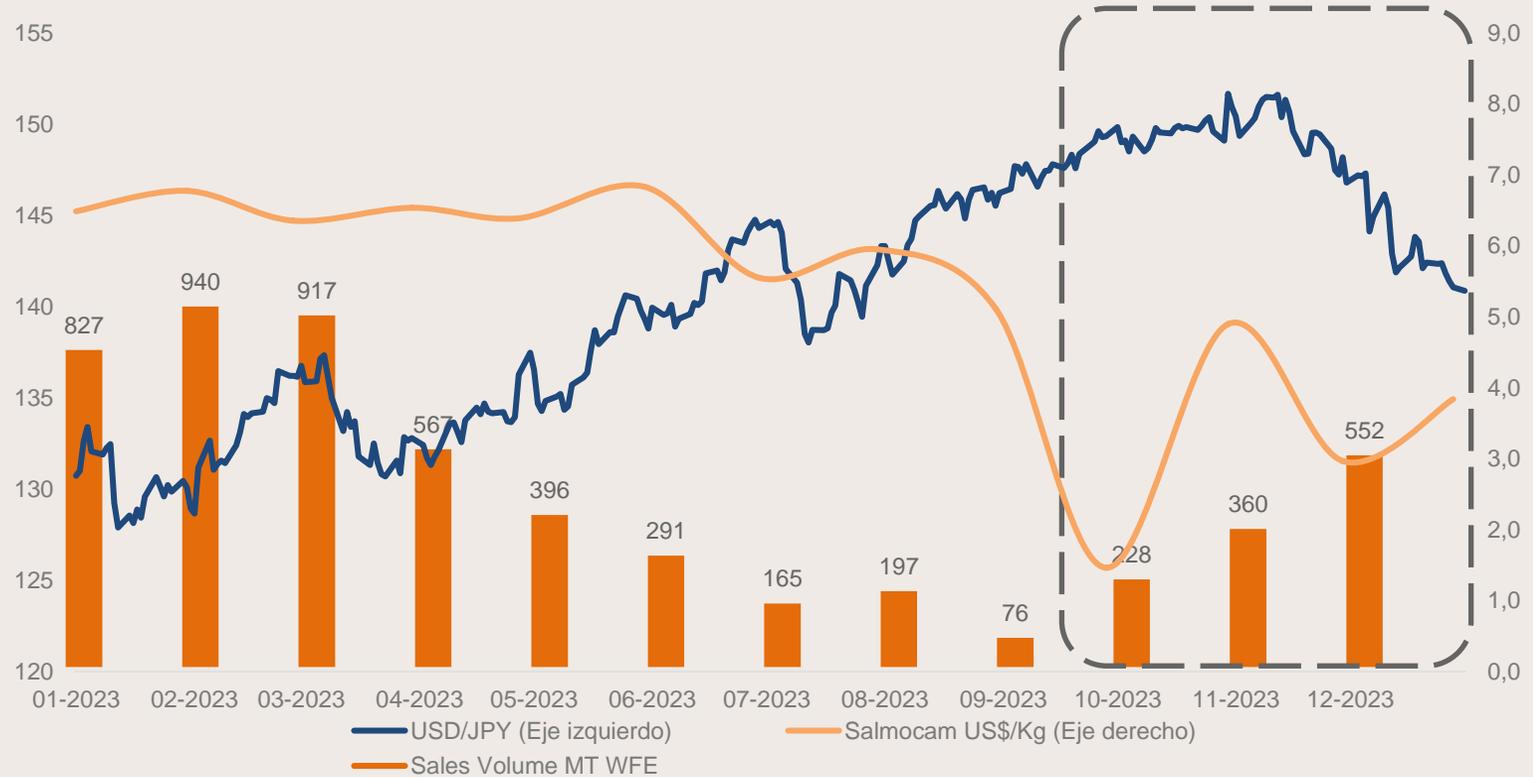


Mercados: Coho

Evolución histórica Coho
Salmones Camanchaca
2021 - 2024



Evolución de precios y moneda
2023

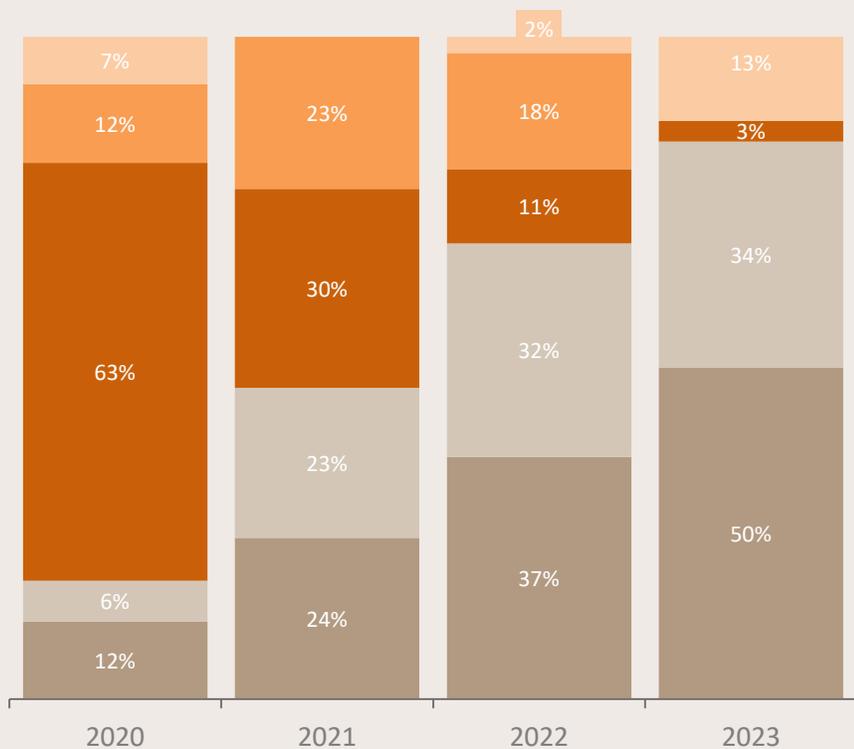


- Devaluación de un 8% del JPY frente al USD durante 2023 y un 22% en los últimos dos años, afectando a todos los mercados del Coho.
- Chile aumento de producción desde 2020, +20% en 2023 en comparación con 2022.
- El mercado japonés representa 2/3 del total de ventas de la industria chilena.
- Precio estable en JPY, no así en USD

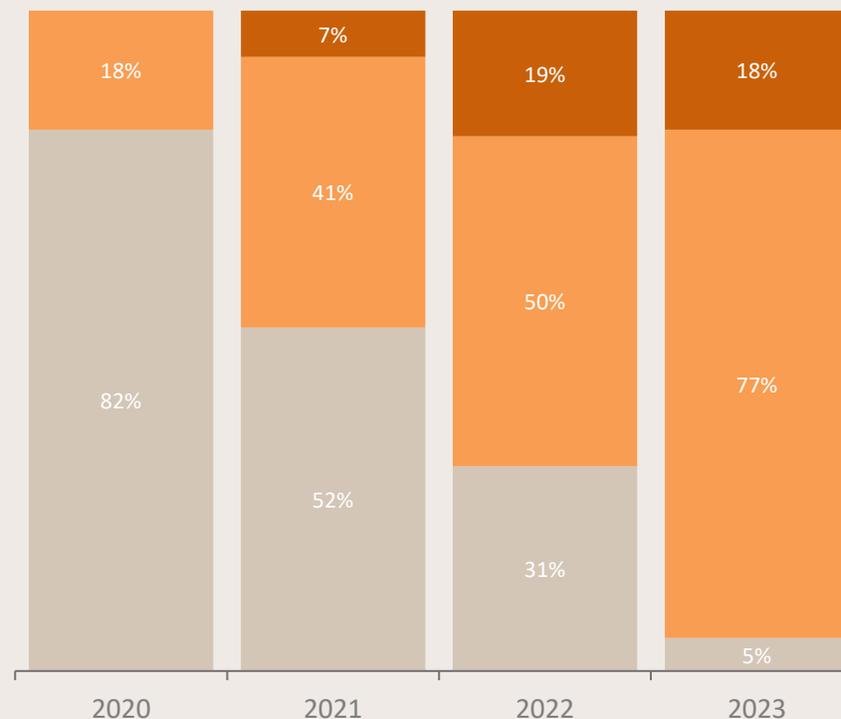
Coho: formatos y mercados

(% volumen ventas WFE)

Distribución de ventas por mercado



Distribución de ventas por tipo de producto



De 2020 a 2023 hemos migrado de mercados asiáticos (Japón, Corea, China) a mercados americanos (EEUU, Latam).

Estrategia de Valor agregado: pasamos de 18% a 95% en 3 años.

■ LATAM ■ EEUU y Canadá ■ Japón y Corea ■ China y SEA ■ Otros

■ Entero ■ Filete ■ Porción



SALMONICULTURA SUSTENTABLE



Salmonicultura sustentable

- Salmones camanchaca incluidos en el índice de sostenibilidad Dow Jones 2023
- Mejor clasificado entre los productores chilenos
- N°9 en ranking de sostenibilidad global de empresas productoras de proteína Coller Fairr (N°1 en Chile)

Alimento nutritivo y saludable



31%

Reducción uso de antibióticos

75%

ASC biomasa certificada

100%

Certificación BAP

Programa de monitoreo de indicadores de bienestar anual

Ecosistemas saludables



12%

Reducción tco2eq/TWFE

0,42

FI:FO

54%

Residuos industriales sólidos reciclados

Funcionamiento central hidroeléctrica Petrohué

Sistema de gestión energética ISO-50001

Comunidades Prósperas



87%

Empleo local

US\$ 2,4mm

Pago impuestos locales

522

Actividades con la comunidad

Inversión social por CLP\$ 339mm

Empleo con sentido



79%

Satisfacción clima laboral

1,91%

Tasa de accidentabilidad

Programas de capacitación US\$ 132m

Negocio rentable y responsable



12%

Aumento proveedores locales

54%

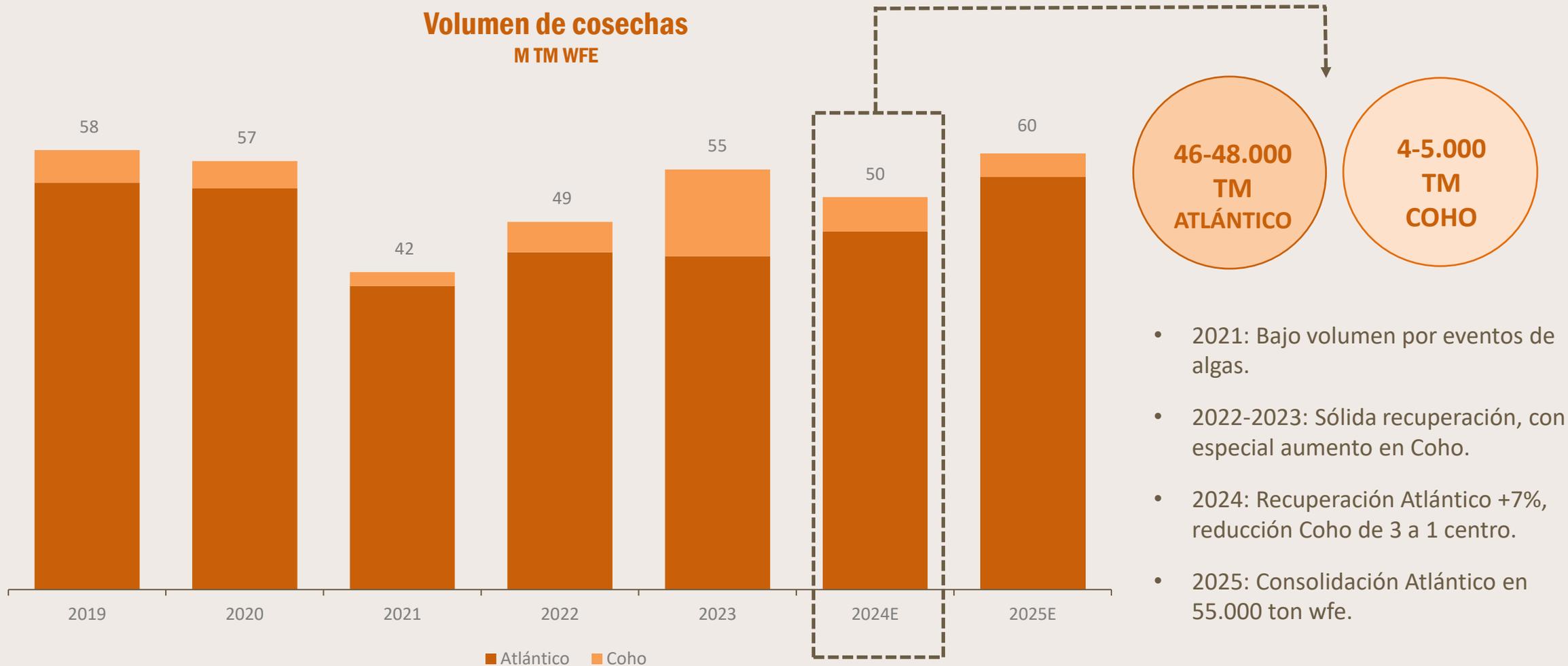
NPS clientes

Inversión I+D US\$ 766m



PROYECCIONES

Plan de crecimiento





JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

MANUEL ARRIAGADA, GERENTE GENERAL
19 DE ABRIL 2024