



# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

MANUEL ARRIAGADA  
GERENTE GENERAL  
30 ABRIL 2026

# CONTENIDO

1

DESTACADOS

2

RESULTADOS FINANCIEROS

3

OPERACIONES Y MERCADOS

4

SALMONICULTURA SUSTENTABLE

5

PROYECCIONES DE COSECHAS





- **Ingresos totalizaron US\$ 386 millones.**
  - 5% menos que el 2024 por menores volúmenes de venta de Coho y menor precio del Atlántico, mitigado por mayor volumen vendido de Atlántico y mayores precios de Coho.
- **Fortalecimiento financiero:**
  - EBITDA +38% vs 2024, en US\$ 67,7 millones.
  - Deuda financiera neta en US\$ 93 millones. Ratio Deuda/EBITDA baja considerablemente hasta 1,37x, 0,5 menos que 2024.
  - Utilidad líquida distribuible de US\$ 25,5 millones vs US\$ 13,9 millones en 2024.
- **Mercados y formatos**
  - Flexibilidad de mercados, productos de valor agregado y relaciones estables de largo plazo permiten estabilidad y retornos en un contexto de presión de precios por alto crecimiento de oferta mundial (12%) y aplicación de aranceles en EE.UU.



- **Eficiencia operacional:**

- Plan de excelencia cultivos: menor mortalidad, mejores conversiones de alimento y mayor crecimiento vs la industria.
- Costo de cultivo Atlántico, 9,4% inferior al año anterior y el mejor en 5 años logrando 4,27 US\$/kg wfe.
- Costo de procesamiento 5% inferior al año anterior y el mejor en 5 años logrando 1,03 US\$/kg wfe,
- Implementación de programa de productividad “Optimus” logrando ahorros acumulados de US\$18 mill/año.

- **Crecimiento orgánico y mitigación de riesgos:**

- Cosechas Atlántico aumentan 22%, proyectando en 2026 un leve aumento y centro de mayor capacidad en Coho. Preparación crecimiento 2027 ≈ 75.000 totales.
- Centros de alta energía exitosos en cosecha y sistemas de mitigación de riesgos extendidos en varios centros.

- **Sostenibilidad**

- 100% certificados BAP y 83% bajo la certificación ASC
- Certificación Zero Waste y aumento de tasa de reciclaje de RISES de un 75%.
- Reconocidos como una de las Mejores Empresas Pagadoras del país y alianza para pagos anticipados a proveedores.
- 80 puntos en el Dow Jones Sustainability Index, líderes en la categoría de Food Products en Chile

2

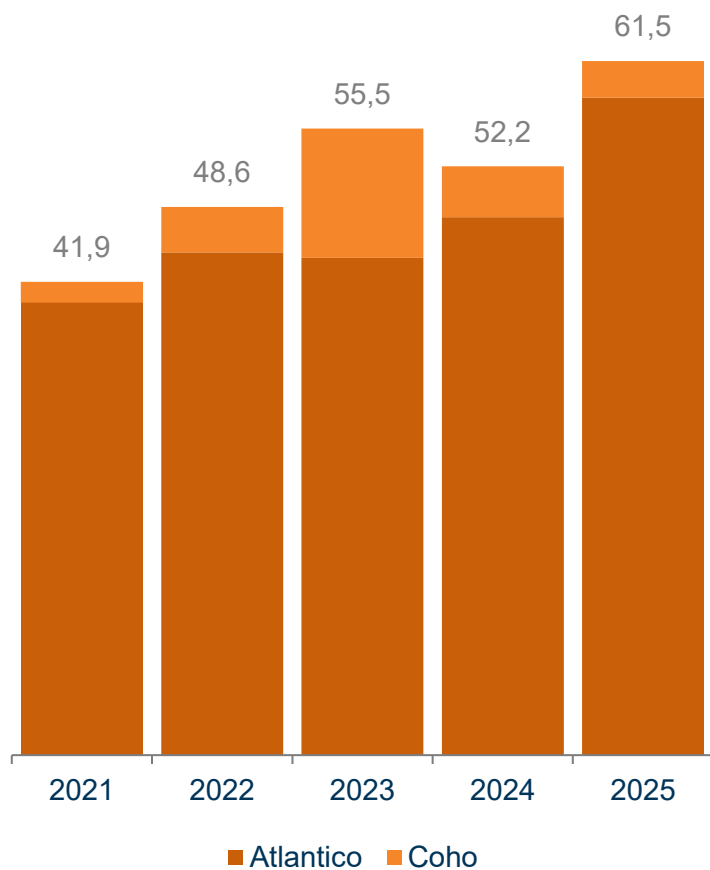
# RESULTADOS FINANCIEROS



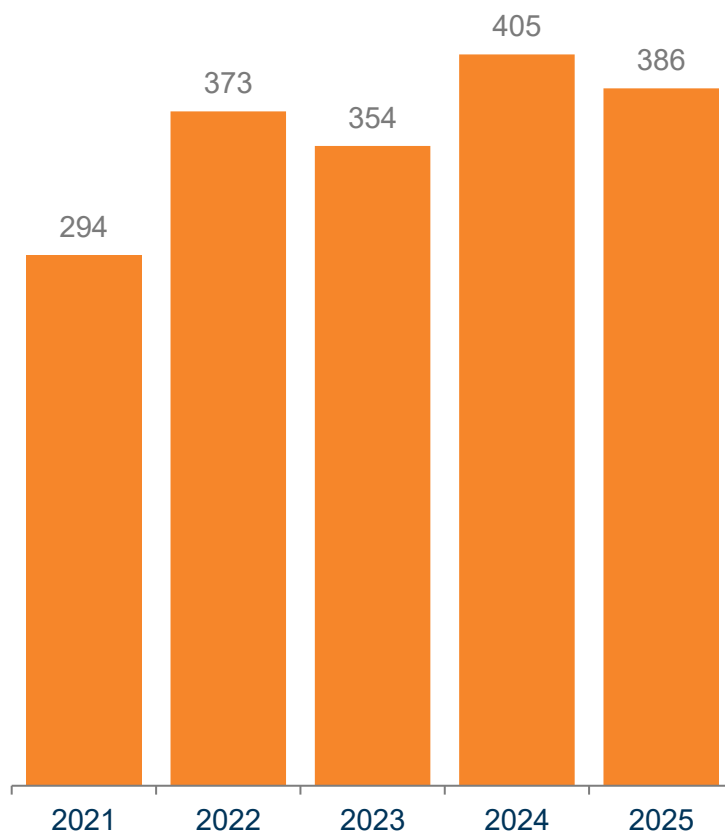
# DESTACADOS FINANCIEROS



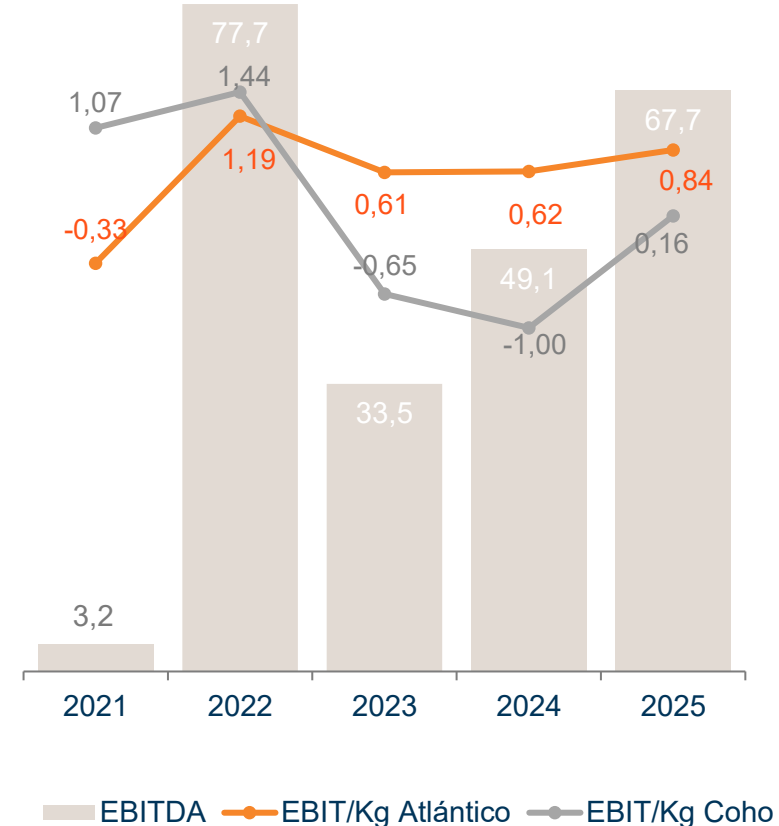
## Volumen de cosecha Miles TM WFE



## Ingresos MM US\$



## EBITDA y EBIT/Kg WFE\* MM US\$ y US\$/Kg WFE



\*EBIT/Kg excluye provisiones sobre los inventarios.

# ESTADO DE RESULTADOS



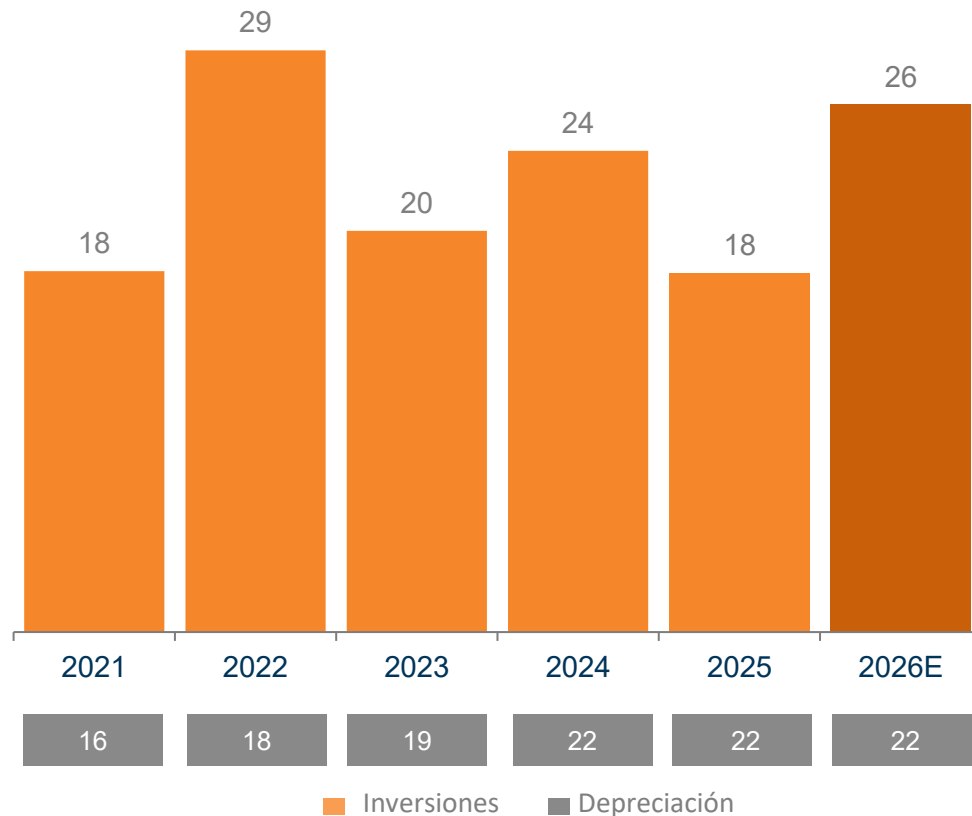
- Ingresos alcanzaron los US\$ 386 millones, 5% inferior al año 2024 por menor volumen vendido de Coho (-75%) y menor precio de Atlántico (-2%), mitigado por un mayor volumen vendido de Atlántico (+10%) y un mayor precio de Coho (+15%).
- EBITDA de US\$ 67,7 millones, mayor a los US\$ 49,1 millones de 2024.
- Disminución en costos de cultivo por mayor peso medio de cosecha, mayor productividad en los centros de cultivo y eficiencia en costos.
- Disminución costos de proceso Salmón Atlántico por mayor volumen procesado, menores costos de empaque y diversas iniciativas de ahorro.
- Menores gastos financieros por menor nivel de deuda promedio y disminuciones de la tasa de interés de referencia y margen.
- Pérdida no operacional asociadas a:
  - ACP Trucha por US\$ 1,2 millones (ya finiquitada).
  - US\$ 1,5 millones por venta de activos que fueron dado de baja y reemplazados por nuevas tecnologías.

## Estado de resultados resumido

(MM US\$)

	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	385,7	404,5
<b>EBITDA</b>	<b>67,7</b>	<b>49,1</b>
Depreciación	21,9	21,7
<b>EBIT</b>	<b>45,8</b>	<b>27,4</b>
Ajuste neto valor justo activos biológicos	0,8	11,2
Gastos no operacionales	<b>-10,9</b>	<b>-20,4</b>
Gastos financieros	-9,6	-14,1
ACP Trucha	-1,2	-6,3
Otros resultados no operacionales	-1,3	-6,3
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>35,7</b>	<b>18,3</b>
<b>Ganancia/pérdida controladores</b>	<b>25,5</b>	<b>13,9</b>

## Inversiones anuales 2021-2026E MM US\$



### INVERSIONES 2025:

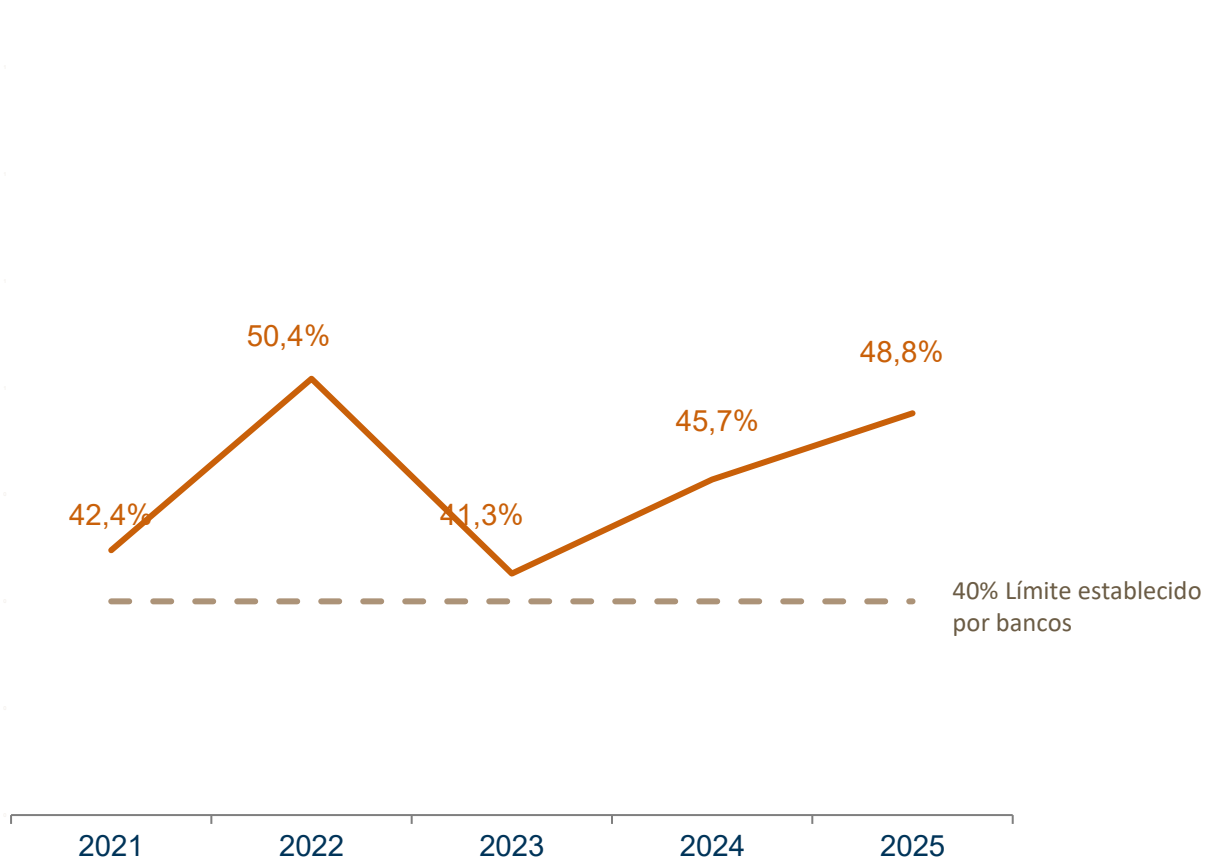
- 76% del total de inversiones en Agua Mar.
- Agua Dulce y Procesos representan 8% y 9% del total.

### PLAN INVERSIONES 2026:

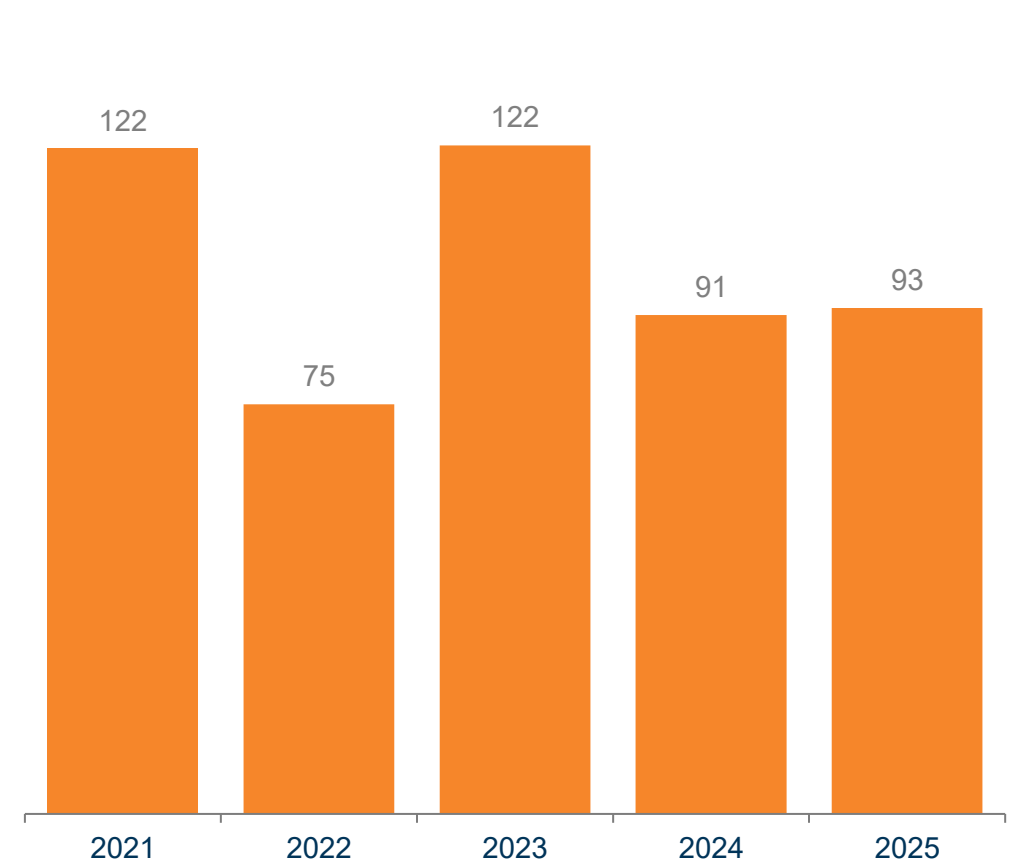
- 56% del total de inversiones en Agua Mar.
  - Fondos por US\$ 6,6 m.
  - Nuevas jaulas y redes por US\$3,2 m.
- Agua dulce y Procesos representan 8% y 33% del total.



## Ratio de Patrimonio/Activos



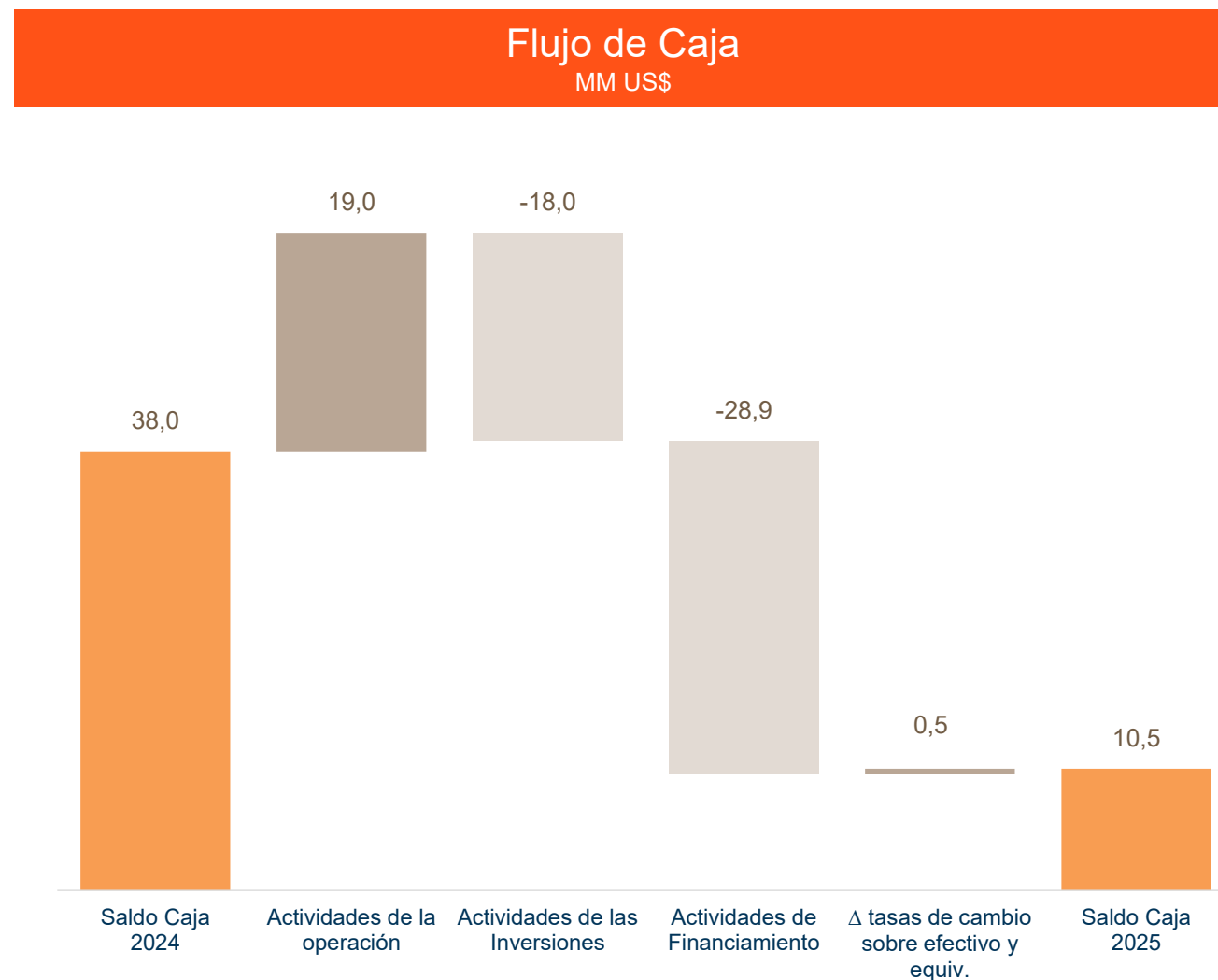
## Deuda financiera neta MM US\$



# FLUJO DE CAJA 2025



- Operación: US\$ 19,0 millones vs US\$ 56,8 millones de 2024, reducción explicada por los menores cobros de los ingresos del Coho, mayores pagos a proveedores por la mayor actividad productiva y por el pago parcial del acumulado de pérdidas de la ACP Trucha de US\$ 5 millones.
- Inversiones: US\$ 18,0 millones, menor a los US\$ 24,0 millones de 2024. Las inversiones fueron orientadas a mantención de activos y a la preparación de centros de Atlántico en la XI región dentro del plan de producción de la Compañía.
- Financiamiento: US\$ 28,9 millones, por prepagos voluntarios netos por US\$ 26 millones; pago de dividendos de US\$ 2,9 millones.



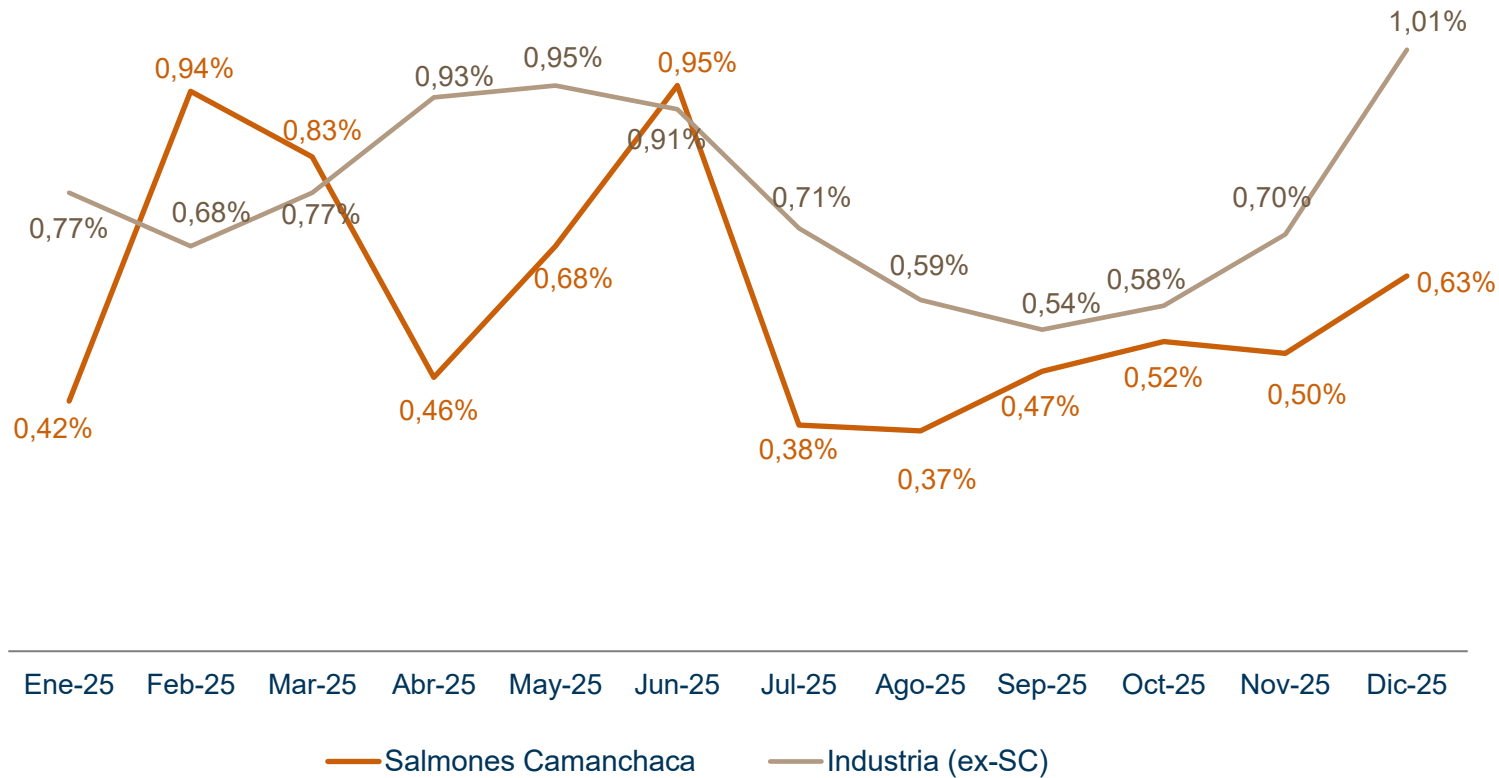
3

# OPERACIONES Y MERCADOS





## Mortalidad SC vs Industria (ex-SC)



## SC vs Industria (ciclos cerrados a diciembre 2025)

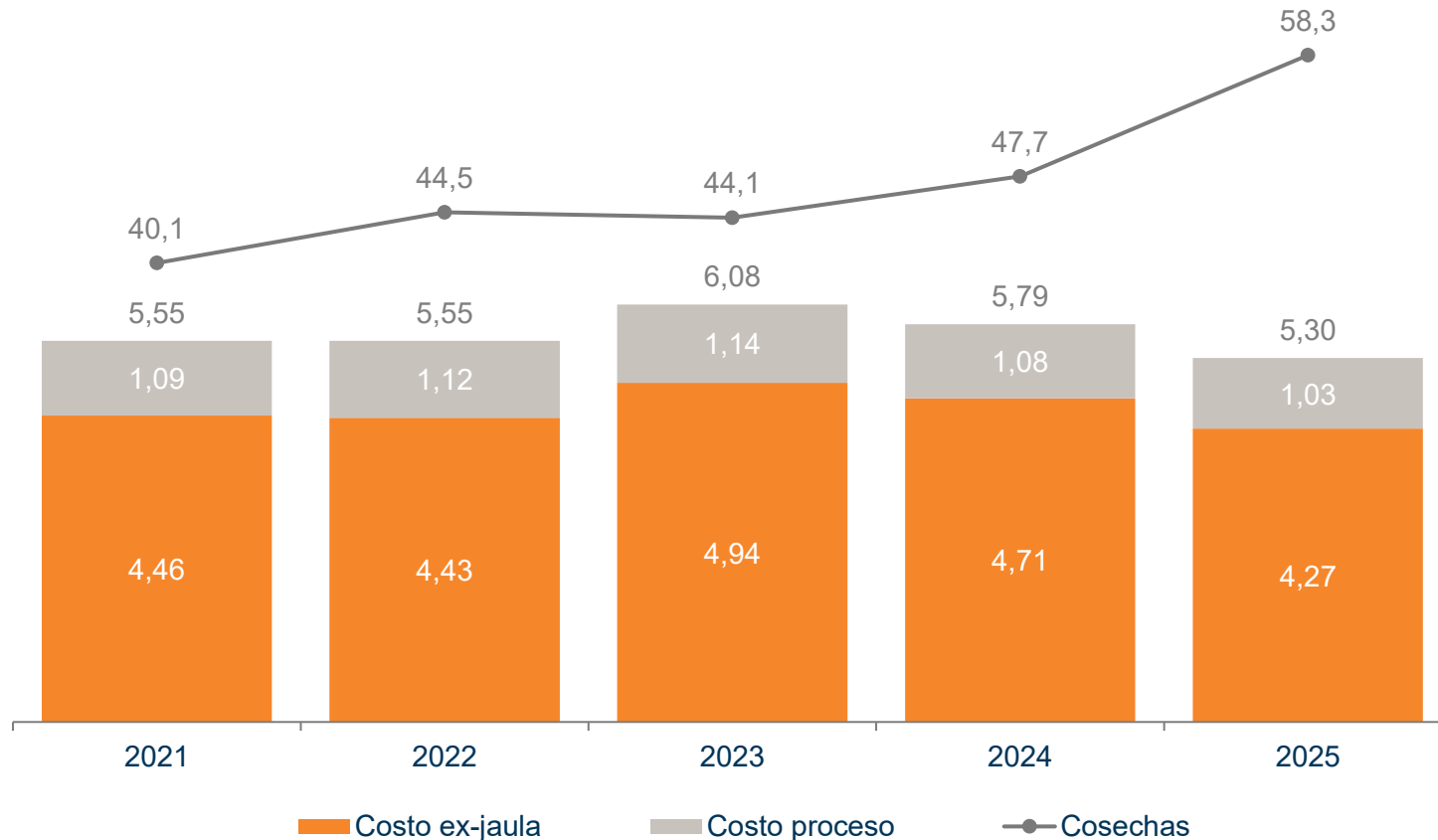
Indicador	Promedio industria	SC
Mortalidad (%)	11,6%	7,9%
FCRe acum (WFE)	1,31	1,29
SGR acum (velocidad de crecimiento)	0,72	0,81
Lapso engorda	14,2	13,2
Grs AB/TM producida	397	543
Peso medio de cosecha (Kg)	5,2	5,1

# SALMÓN ATLÁNTICO: COSECHAS Y COSTOS



## Cosechas y costos de producto terminado

M TM - US\$/Kg WFE



Costos de producto terminado registraron una baja principalmente por:

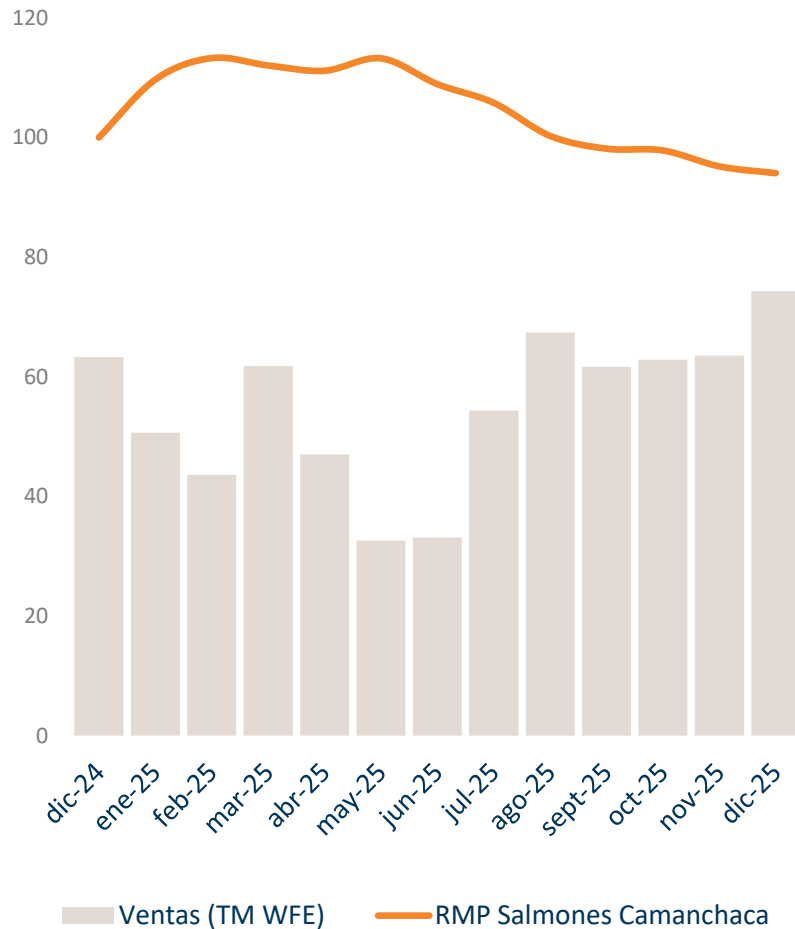
- Cultivos:
  - Mayor peso medio de cosecha
  - Mayor productividad centros
  - Eficiencia de costos
- Proceso:
  - Mayor volumen procesado
  - Menores costos de empaque
  - Iniciativas de ahorro

# MERCADOS: SALMÓN ATLÁNTICO



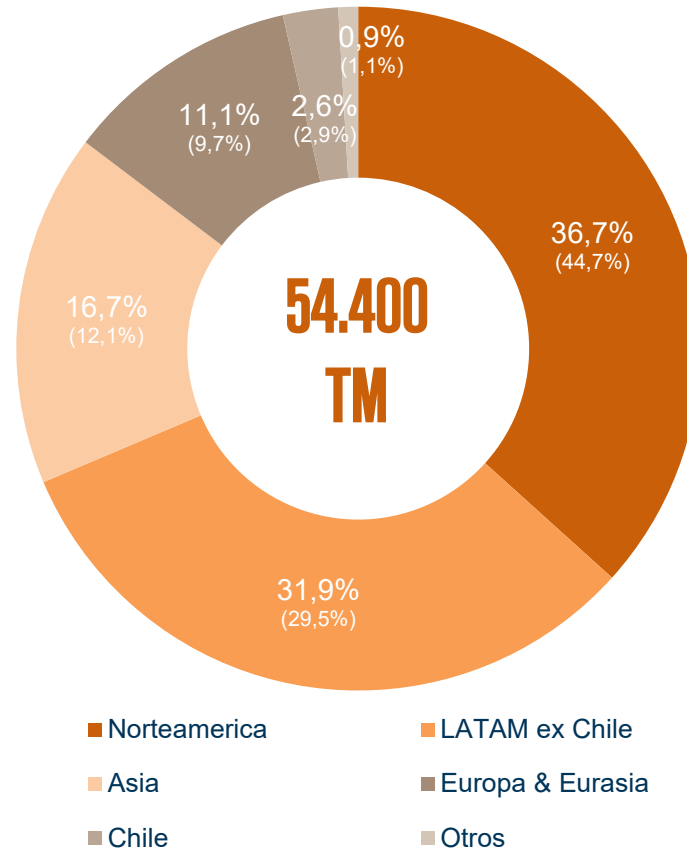
## Retorno Materia Prima (RMP)

Base 100: Dic-24



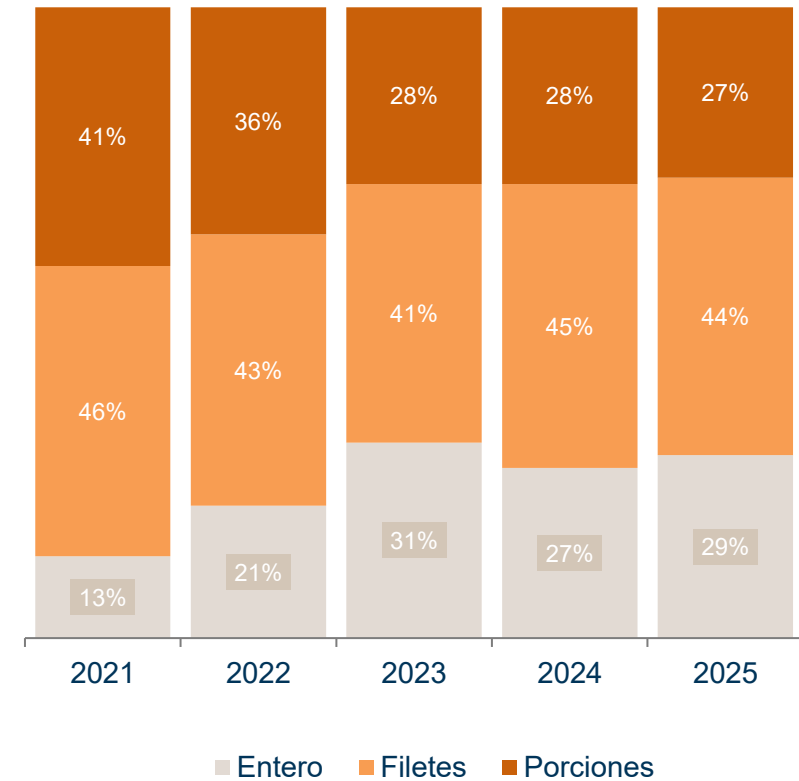
## Distribución de ventas

por mercado US\$ 2025 (2024)



## Distribución de ventas

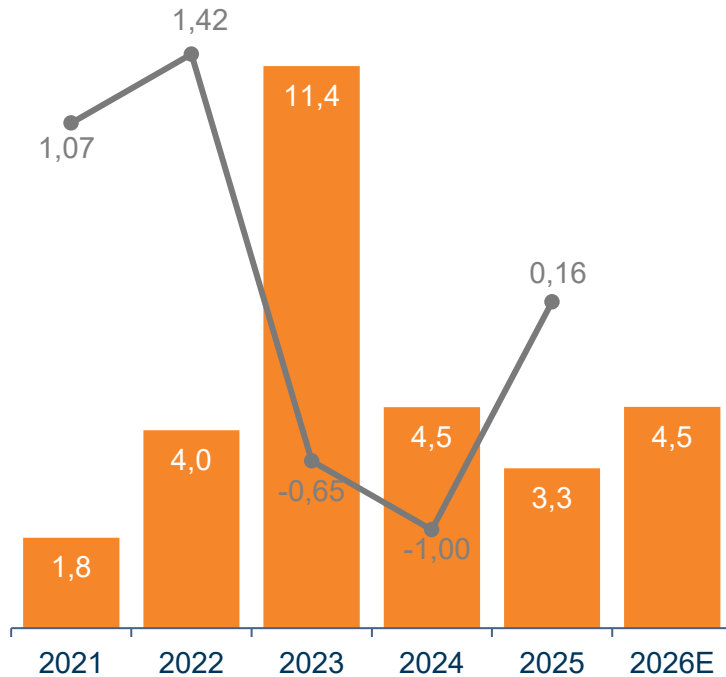
por tipo de producto





## Evolución histórica

TM WFE – EBIT/Kg WFE

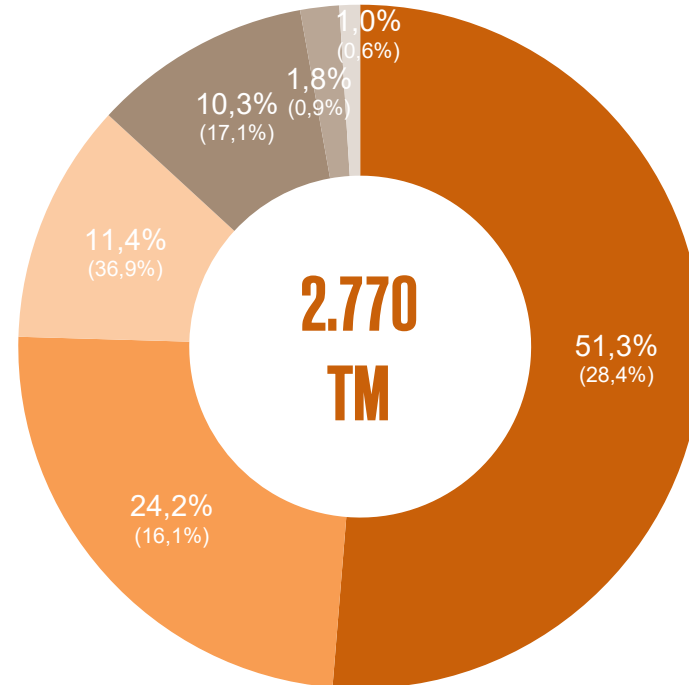


■ Cosechas (TM WFE) ● EBIT/Kg WFE\*

\*EBIT/Kg excluye provisiones sobre los inventarios.

## Distribución de ventas

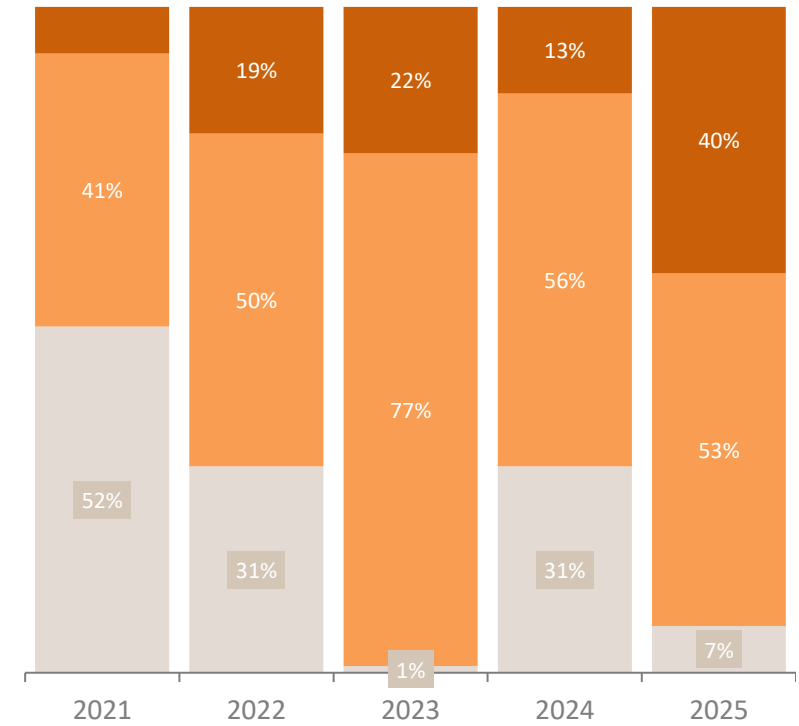
por mercado US\$ 2025 (2024)



■ LATAM ex. Chile ■ Europa & Eurasia  
 ■ Asia ■ Norteamérica  
 ■ Chile ■ Otros

## Distribución de ventas

por tipo de producto



■ Entero ■ Filete ■ Porción

4

# SALMONICULTURA SUSTENTABLE





## ALIMENTO SALUDABLE Y NUTRITIVO

- Programa preventivo de monitoreo de calidad en cultivo.
- 100% de los productos certificados bajo el estándar Best Aquaculture Practices (BAP).
- Impulsores y participantes activos del Proyecto Yelcho para la búsqueda de una vacuna contra el SRS.



## ECOSISTEMAS SALUDABLES

- Recertificación del Sistema de Gestión Energética ISO 50001 en Camanchaca.
- Aumento progresivo de la tasa de reciclaje de RISES hasta un 75% en el 2025.
- 83% de la biomasa salar certificada bajo el estándar Aquaculture Stewardship Council (ASC).



## EMPLEO CON SENTIDO

- Programas transversales de capacitación y desarrollo profesional de colaboradores.
- Impulso de la diversidad e inclusión como motor de bienestar y desempeño.
- Participación en mesa de Equidad de género de Salmon Chile.



## NEGOCIO RENTABLE

- Capacitaciones extensiva en Modelo de Prevención de Delitos y Libre Competencia.
- Beneficio a proveedores mediante alianza con instituciones financieras para que accedan a pagos anticipados (149 proveedores).
- 80 puntos en el Dow Jones Sustainability Index, líderes en la categoría de Food Products en Chile.



## COMUNIDADES PRÓSPERAS

- 100% operaciones con identificación de impactos socio ambientales y planes de acción para gestionarlos.
- Programa de desarrollo y liderazgo Mujeres en Acción en Melinka; empoderando a las mujeres del sur como motor de desarrollo local.
- Programa focalizado de Puertas Abiertas para fomentar el aprendizaje y desarrollo de estudiantes de enseñanza media.

5

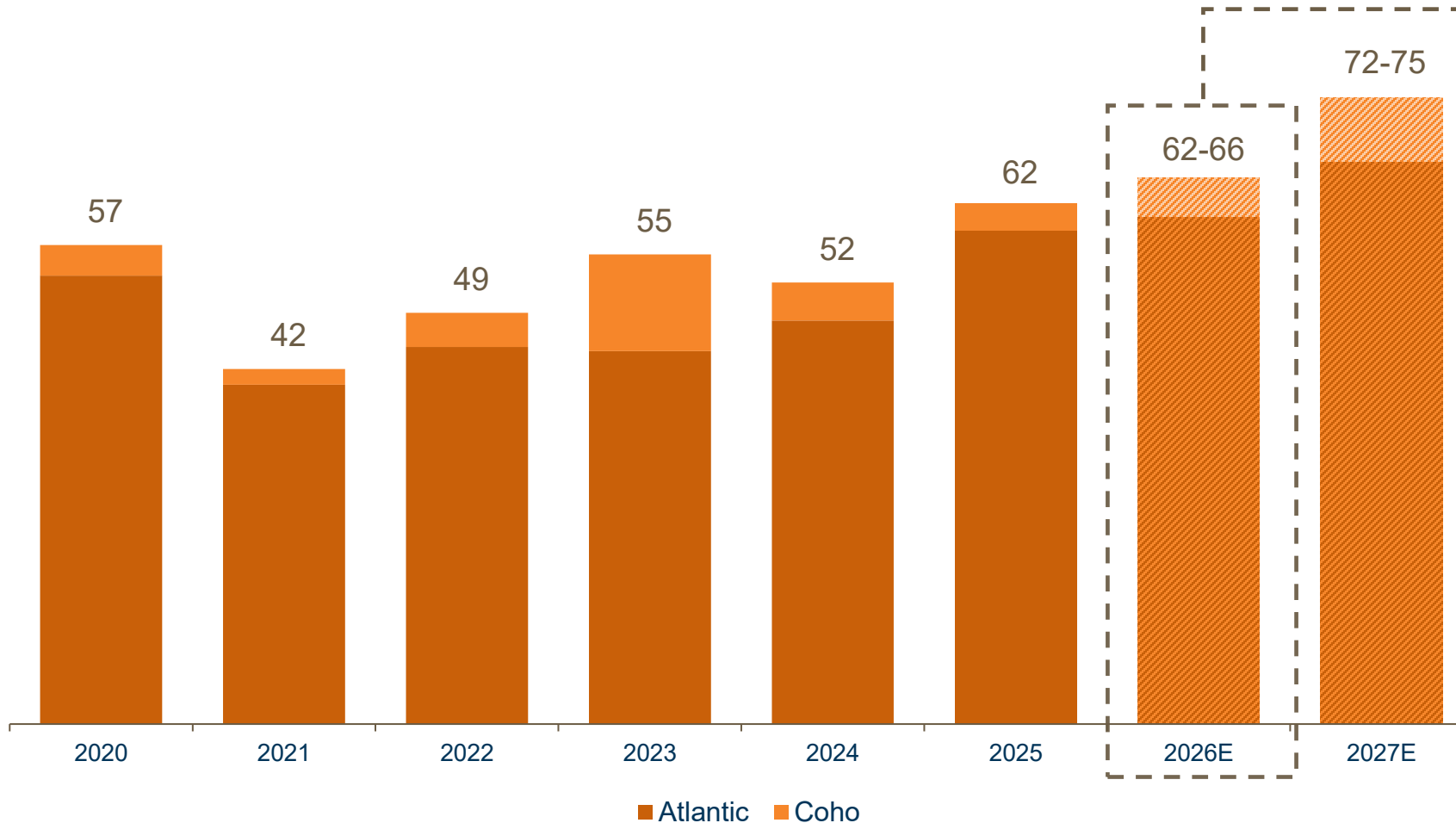
# PROYECCIONES DE COSECHAS



# COSECHAS Y PLAN DE CRECIMIENTO



## Volumen de Cosechas (Miles MT WFE)



- 2021: FAN en Comau y Reñihué.
- 2022-2023: Recuperación, con aumento en Coho.
- 2024-2025: Aumento en Atlántico y reducción Coho.
- 2026E: Similar en atlántico y centro de mayor capacidad en Coho.
- 2027E: Aumento en Atlántico y un centro más en Coho para 2027.



# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

MANUEL ARRIAGADA  
GERENTE GENERAL  
30 ABRIL 2026